

MC25

www.metalinfo.ru

**МЕТАЛЛОСНАБЖЕНИЕ
И СБЫТ
4/2021**

ЦЕНОВЫЕ ПЕРЕКОСЫ НА МИРОВОМ РЫНКЕ СТАЛИ

ВЫЗЫВАЮТ ВСЕ БОЛЬШЕ ПРОБЛЕМ В РОССИИ



Металлы для стройиндустрии

*Тренды рынка проката
с покрытиями*

Цветные металлы

*«Зеленый»
алюминий
из Тайшета*

Материалы и технологии

*Цифровые склады на
службе производства*

Рынки металлов

*Нержавеющая
Азия*

Содержание

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЗАРАЗА

НАРАСТАНИЕ КРИЗИСНЫХ ЯВЛЕНИЙ НА МИРОВОМ РЫНКЕ СТАЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ ВЫЗЫВАЕТ ВСЕ БОЛЬШЕ ПРОБЛЕМ В РОССИИ

Виктор Тарнавский

Стр. 10

СТРЕСС-ТЕСТ УСПЕШНО ПРОЙДЕН

Возрастающая инфляция, неопределенность в отношении кризиса, вызванного пандемией, и неопределенность в отношении будущего экономики — все это вызывает у производителей и потребителей металла серьезные проблемы. Однако, несмотря на все трудности, производители и потребители металла в России продолжают работать и развиваться.

Стр. 16

ЦВЕТ МЕТАЛЛУРГИИ — ЗЕЛЕНый

В Нижегородской области началась реализация проекта строительства первого в Европе металлургического завода по экологичной технологии.

Стр. 34

МЕТИЗНАЯ ОТРАСЛЬ СОХРАНЯЕТ ОПТИМИЗМ

Производители сохраняют ориентацию на развитие и продолжают вкладывать средства в расширение производства современных видов метизной продукции.

Стр. 42

ТИТАНОВАЯ ОТРАСЛЬ В 2020 Г.

В.А. СОКОЛОВСКИЙ, ДИРЕКТОР

Стр. 46

ПЛАЦДАРМ В РОССИИ — ГАРАНТИЯ УСПЕХА

Внедрение инновационных технологий и повышение эффективности производства — ключевые факторы успеха в металлургии.

Стр. 52

«ЗЕЛЕНый» АЛЮМИНИЙ ИЗ ТАЙШЕТА

В Нижегородской области началась реализация проекта строительства первого в Европе металлургического завода по экологичной технологии.

Стр. 56

Стр. 60

КАК НАЙТИ ИДЕАЛЬНОГО СОТРУДНИКА

Стр. 74

СКЛАД НА НОВЫЙ ЛАД, ИЛИ ЦИФРОВЫЕ СЛАДЫ НА СЛУЖБЕ ПРОИЗВОДСТВА

Стр. 80

ЖИЛИЩНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО В РОССИИ

Стр. 88

Новости в России

- 06 ЧЕРНЫЕ МЕТАЛЛЫ
- 08 ЦВЕТНЫЕ МЕТАЛЛЫ

Экономика металлургии

10 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЗАРАЗА

Нарастание кризисных явлений на мировом рынке стальной продукции вызывает все больше проблем в России

В. Тарнавский

Металлы для стройиндустрии

16 СТРЕСС-ТЕСТ УСПЕШНО ПРОЙДЕН

Обзор по материалам конференции «Оцинкованный и окрашенный прокат: тенденции производства и потребления»

68 РЫНОК СЭНДВИЧ-ПАНЕЛЕЙ САМООЧИЩАЕТСЯ

По материалам совещания — круглого стола для производителей сэндвич-панелей

94 СОЧИНСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ДЛЯ ЗМК, ПРОЕКТИРОВЩИКОВ И ПОДРЯДЧИКОВ

По материалам конференции для заводов металлоконструкций, проектировщиков и подрядчиков

Производство и сбыт

32 НЕМНОГИЕ МЕТАЛЛУРГИ МОГУТ ЗАЯВИТЬ О СВОЕЙ КЛИЕНТОРИЕНТИРОВАННОСТИ. МЫ — МОЖЕМ

Интервью с коммерческим директором металлургического холдинга Новосталь-М **Андреем Кругловым**

34 ЦВЕТ МЕТАЛЛУРГИИ — ЗЕЛЕНый

В Нижегородской области началась реализация проекта строительства первого в Европе металлургического завода по экологичной технологии

А. Андреева

38 РАСШИРЕНИЕ МАРОЧНОГО И ПРОФИЛЬНОГО СОРТАМЕНТА НА КПК

На Златоустовском металлургическом заводе освоено производство продукции из стали марки ЭП56, превосходящей по характеристикам многие иностранные аналоги

92 ЭРА НОВЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

ПГ «Стройсистема» в начале 2021 г. запустила два масштабных проекта, которые кардинальным образом отразятся на производственном потенциале предприятий группы и рынка в целом

Рынки металлов

42 МЕТИЗНАЯ ОТРАСЛЬ СОХРАНЯЕТ ОПТИМИЗМ

Производители сохраняют ориентацию на развитие и продолжают вкладывать средства в расширение производства современных видов метизной продукции

Б. Яранцев

Содержание

104 НЕРЖАВЕЮЩАЯ АЗИЯ

Новые и прежние тенденции мирового рынка нержавеющей стали
В. Тарнавский

Цветные металлы

46 ТИТАНОВАЯ ОТРАСЛЬ В 2020 Г. И В СРЕДНСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ

Восстановление потребления титана в аэрокосмической промышленности до уровней 2018–2019 гг. может произойти не ранее 2024–2025 гг.
А. Александров

56 «ЗЕЛЕНЫЙ» АЛЮМИНИЙ ИЗ ТАЙШЕТА

В III квартале 2021 г. будет введен в эксплуатацию Тайшетский алюминиевый завод, строительство которого завершает Русал в Иркутской области
Д. Ляховский

Машиностроение

52 ПЛАЦДАРМ В РОССИИ – ГАРАНТИЯ УСПЕХА

Интервью с заместителем директора департамента оборудования для обработки листа компании Вебер Комаханикс **Анной Чернецовой** и региональным менеджером по продажам и маркетингу The Bronx Group **Дарьей Нильсен**

Материалы и технологии

54 ВЫБОР ОБОРУДОВАНИЯ ОПРЕДЕЛЯЕТ КАЧЕСТВО МЕТАЛЛА

Для непрерывного производства окрашенного металла высокого качества необходимо, чтобы оборудование было правильно спроектировано и смонтировано, полоса — хорошо очищалась и транспортировалась

80 Склад на новый лад, или Цифровые склады на службе производства

В современном мире ключевой ценностью для клиентов становятся уже не низкие цены, а высокий уровень сервиса
О. Кузнецова

Информационные технологии

60 ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ – ДВИГАТЕЛЬ ПРОГРЕССА

По материалам онлайн-конференции «Ярмарка цифровых и технологических решений для горно-металлургических компаний»

64 Новости металлоторговли

Металлоторговля и СМЦ

66 ЦЕЛЬ – СДЕЛАТЬ РАБОТУ КЛИЕНТОВ С КОМПАНИЕЙ МАКСИМАЛЬНО КОМФОРТНОЙ

Интервью с генеральным директором компании Мечел-Сервис **Леонидом Полянским**

72 БОРЬБА ЗА КАЧЕСТВО ПРОДОЛЖАЕТСЯ

Интервью с заместителем генерального директора Компании Металл Профиль **Андреем Тамеевым**

74 КАК НАЙТИ ИДЕАЛЬНОГО СОТРУДНИКА

Интервью с генеральным директором Группы практиков «НЕБО» **Михаилом Сальниковым**

84 Новости металлоконструкций

86 Новости смежников

Стройиндустрия

88 ЖИЛИЩНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО В РОССИИ

Несмотря на пандемию и снижение темпов ввода жилья на 10% в середине 2020 г., по итогам прошлого года объем ввода жилья практически не изменился по сравнению с 2019 г.

Экономика промышленности

98 MADE IN RUSSIA – В ПРИОРИТЕТЕ ГОСЗАКУПОК

Обзор по материалам форума-выставки «Госзаказ»

Новости за рубежом

100 ЧЕРНЫЕ МЕТАЛЛЫ

102 ЦВЕТНЫЕ МЕТАЛЛЫ

110 Металлургическая мозаика



Стр. 94



Стр. 98



Стр. 104



Стр. 110

MC25 Металлоснабжение и сбыт

На обложке: ОМК

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОФИС
129085, Россия, Москва,
ул. Б. Марьинская,
д. 9, стр. 1

Тел./факс: (495) 734-99-22
info@metalinfo.ru,
news@metalinfo.ru

**Генеральный директор,
шеф-редактор**
Александр Романов
analytics@metalinfo.ru

**Ответственный
секретарь**
Юлия Алексеева
editor@metalinfo.ru

**Заместитель главного
редактора, руководитель
аналитического центра**
Виктор Тарнавский
vt@metalinfo.ru

**Заместитель главного
редактора, руководитель
отдела металлоторговли
и СМЦ**
Татьяна Игнатенко
ignatenko@metalinfo.ru

**Руководитель проекта,
обозреватель**
Дмитрий Ляховский
lid@metalinfo.ru

**Руководитель отдела
черной металлургии
и металлоконструкций**
Николай Николаев
nn@metalinfo.ru

**Руководитель проекта
«Мониторинг цен»**
Александр Дейнеко
ad@metalinfo.ru

**Редактор
англоязычной версии
web-сайта**
Алексей Яковенко

Руководитель IT-отдела
Евгений Иванюк

РЕКЛАМА И PR
**Директор
по рекламе и PR**
Марина Романова
reklama@metalinfo.ru

**Заместитель
директора
по рекламе и PR**
Виктория Абрамкина
vika@metalinfo.ru

Офис-менеджер
Вероника Федотова
veronika@metalinfo.ru

ДИЗАЙН-ГРУППА
Главный художник
Владимир Корнилов

Дизайнер
Андрей Рубан

ОТДЕЛ КОНФЕРЕНЦИЙ
**Руководитель
отдела конференций**
Ираклий Бандзеладзе
ir@metalinfo.ru

Руководитель проекта
Владимир Мокряков
vladimir@metalinfo.ru

**Директор
по производству**
Алексей Ефимов

Водители
Сергей Шестаков
Павел Тохтамир

**ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО
В ЕКАТЕРИНБУРГЕ**
Тел./факс: (343) 376-24-22
marketing@metalinfo.ru

Администратор
Алена Белорыбкина

**Подписные индексы
по каталогам:**
«Роспечать» 79756, 72499
«Объединенный
каталог» 44767

**Подписной купон –
стр. 112**
podpiska@metalinfo.ru

НОВОСТИ В РОССИИ Черные металлы

ВОЗВОЗРОЖДЕНИЕ

Читайте
ежедневные
новости на
www.metalinfo.ru

ЧЕРМК ПОВЫШАЕТ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА СТАЛИ С ПОМОЩЬЮ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Северсталь внедряет цифровые инструменты собственной разработки в сталеплавильном переделе Череповецкого металлургического комбината (ЧерМК, входит в состав дивизиона «Северсталь Российская сталь»).

«В сталеплавильном производстве создана большая система инструментов, позволяющих отслеживать развитие ситуации и вести производственные процессы с минимальным вовлечением человека. В последние годы мы серьезно продвинулись в развитии digital-инструментов. Внедряем цифровые модели, машинное зрение, калькуляторы. Мы можем анализировать большое количество данных, принимать решения, исключив человеческий фактор. Цифровые помощники работают на снижение затрат и улучшение качества продукции. Уже сейчас мы видим ощутимый экономический эффект от их использования», — прокомментировал генеральный директор дивизиона «Северсталь Российская сталь» и ресурсных активов компании Е. Виноградов.

НЛМК РАЗВИВАЕТ ЛИНЕЙКУ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАРОК СТАЛИ

Группа НЛМК освоила новые марки горячекатаного проката С345 и С355 для производителя строительных конструкций — компании Венталл.

Венталл специализируется на создании быстровозводимых зданий из металлоконструкций, а также таких строительных элементов, как каркасы, ограждающие конструк-

ции и другие металлургические компоненты. Одно из ключевых требований к металлу в этом производстве — надежная свариваемость. Конструкционная сталь производства Новолипецкого металлургического комбината (НЛМК) гарантированно обеспечивает ее за счет химического состава и строгого соблюдения углеродного эквивалента. Дополнительное преимущество строительных марок стали НЛМК — сохранение прочности при пониженных температурах. Это позволяет использовать металл для возведения надежных конструкций на всей территории России.

ЕВРАЗ НТМК ПОСТРОИТ НОВЫЕ РАЗЛИВОЧНЫЕ МАШИНЫ ХОЛОДНОГО ЧУГУНА

В доменном цехе ЕВРАЗ НТМК будут построены две современные разливочные машины для производства холодного чугуна. Инвестиционный проект стартовал в конце 2020 г., его завершение и запуск разливочных машин в работу запланированы на начало 2022 г. Инвестиции ЕВРАЗа превысят 1,1 млрд руб.

Разливочная машина — комплекс оборудования, на котором жидкий чугун преобразуют в слитки весом 25 кг. В таком виде его можно хранить для дальнейшего использования при плавке стали, а также использовать в качестве товарной продукции и отгружать на металлургические предприятия, не имеющие своего доменного производства.

«Холодный чугун пользуется устойчиво высоким спросом на российском рынке. Запуск в работу новых разливочных машин позволит комбинату на 18% увеличить выпуск этой продукции и не снижать мощность доменного цеха

в момент перефуртеровки конвертеров», — отметил вице-президент ЕВРАЗа, руководитель дивизиона «Урал» Д. Новоженев.

ЧМК ПРИЗНАН ОДНИМ ИЗ ЛУЧШИХ ПОСТАВЩИКОВ МОСКВЫ

Мечел сообщает о присвоении Челябинскому металлургическому комбинату (ЧМК) звания «Поставщик Правительства Москвы» в номинации «Развитие транспортной инфраструктуры» по итогам работы на рынке закупок столицы.

Торжественная церемония награждения состоялась на всероссийском форуме-выставке «Госзаказ». Лауреатов звания наградил руководитель Департамента города Москвы по конкурентной политике И. Щербаков.

Оценочный комитет отметил работу ЧМК в рамках контрактов с ГУП «Московский метрополитен». В 2020 г. предприятие поставило для ремонтов и модернизации линий столичной подземки 17,4 тыс. т рельсов. Рельсовая продукция обладает отличными эксплуатационными свойствами, для ее производства применяется уникальная в России технология — закатка рельсов в органическом полимере. Также рельсы ЧМК используются при строительстве железнодорожного пути Большой кольцевой линии (БКЛ).

ТМК НАМЕРЕНА СОЗДАТЬ ПРОИЗВОДСТВО НЕРЖАВЕЮЩЕГО ПЛОСКОГО ПРОКАТА

Трубная Металлургическая Компания (ТМК) приняла решение об организации производства нержавеющей плоского проката в г. Волгоградская обл.). Об этом рассказал председатель Совета директоров





ТМК Д. Пумпянский в ходе совещания президента России В. Путина с представителями деловых кругов по вопросам повышения инвестиционной активности, которое прошло 11 марта.

«При ежегодной внутренней емкости российского рынка около 300 тыс. т 95% составляет импорт. Это невозможная для нашей страны ситуация, и все эти годы реализация этого технологически сложного проекта всегда сдерживалась длительностью срока строительства и туманными перспективами окупаемости. Сегодня наши новые расчеты с учетом вышеуказанной деятельности по снятию барьеров в промышленном строительстве и одновременном использовании доступных мер поддержки, таких как СПИК 2.0 и СЗПК, показывают существенное снижение сроков строительства и вполне приемлемую окупаемость. В результате в ТМК, например, при поддержке Минпромторга РФ приняли решение организовать производство нержавеющей плоского проката мощностью 500 тыс. т в г. Волжском. Предварительные инвестиции в проект составят более 100 млрд руб. Уверены, что в результате нашей совместной деятельности в России появится лидер производства спецстали и сплавов для всех отраслей промышленности», — рассказал Д. Пумпянский.

ОМК НАЧАЛА ПРОИЗВОДСТВО ЭЛЕКТРОСВАРНЫХ НКТ МАЛОГО ДИАМЕТРА

Объединенная металлургическая компания (ОМК) выпустила первую промышленную партию насосно-компрессорных труб (НКТ) диаметром 60,32 мм повышенной прочности из собственного горячеката-



ММК заработал на повышении энергоэффективности 267,3 млн руб.

В 2020 г. во всех подразделениях Группы компаний ММК продолжилась работа по повышению энергоэффективности. Ее результатом стали существенные достижения в развитии системы энергоменеджмента, а суммарный планируемый экономический эффект составил 267,3 млн руб. в год.

В октябре 2020 г. Магнитогорский металлургический комбинат (ММК) успешно прошел первую наблюдательную экспертизу системы энергетического менеджмента на соответствие требованиям новой версии международного стандарта ISO 50001:2018. Специалисты международного органа по сертификации TUV International Certification (Германия), проводившие аудит, в ходе экспертизы не выявили каких-либо несоответствий и отклонений. Экспертами отмечено, что благодаря особому вниманию высшего руководства ММК к вопросам энергосбережения, а также слаженному и профессиональному коллективу, в компании созданы условия для поддержания и результативного функционирования системы энергетического менеджмента.

ного проката для компании Роснефть. Партия принята заказчиком без замечаний. ОМК одной из первых в России освоила производство НКТ столь малого диаметра в электросварном исполнении. Основная доля труб этого диаметра присутствует на отечественном рынке в бесшовном исполнении.

ОМК выпускает НКТ на базе нового трубоэлектросварочного цеха Выксунского металлургического завода (Нижегородская обл.). С момента пуска производства в июле 2020 г. здесь уже наладили выпуск насосно-компрессорных труб диаметрами 73,02 и 88,9 мм и труб нефтегазопроводного сортамента.

ЦНИИЧермет ИЗМЕНИТ ГОСТ 8282 «ПРОФИЛИ СТАЛЬНЫЕ ГНУТЫЕ С-ОБРАЗНЫЕ»

ЦНИИЧермет им. И.П. Бардина подготовил первую редакцию проекта по изменению межгосударственного стандарта ГОСТ 8282-2017 «Профили стальные гнутые С-образные равнополочные».

Настоящий стандарт устанавливает сортамент гнутых С-образных равнополочных профилей, изготовленных на профилегибочных станах из холодно- и горячекатаных листов из стали обыкновенного качества, нелегированной качественной и легированной, и применяется взамен межгосударственного стандарта ГОСТ 8282-83 «Профили стальные гнутые С-образные равнополочные. Сортамент».

Проект изменений разработан в соответствии с планом межгосударственной стандартизации на 2021—2022 гг. и на основании соглашений, заключенных ЦНИИЧерметом им. И.П. Бардина с предприятиями российской металлургической отрасли.

ВОСВОД

Читайте
ежедневные
новости на
www.metalinfo.ru

ПРОГРАММА ТРАНСФОРМАЦИИ В 2020 Г. ПРИНЕСЛА УГМК 3,8 МЛРД РУБ.

В Уральской горно-металлургической компании (УГМК) подвели итоги реализации программы трансформации в 2020 г. Общими усилиями предприятия холдинга принесли компании дополнительный экономический эффект в размере 3,8 млрд руб. при плане 3,2 млрд руб. Всего в программе участвовало восемь предприятий: Челябинский цинковый завод, Сибирь-Полиметаллы, Nova Цинк, УК «Кузбассразрезголь» (филиалы Бачатский, Калтанский и Краснобродский), холдинг Кабельный Альянс (Электрокабель «Кольчугинский завод»), Уралэлектромедь, Гайский и Учалинский ГОКи.

В течение года коллективы предприятий работали и внедрили 114 инициатив, касающихся технических, технологических, сквозных и организационных аспектов работы. Все реализованные мероприятия направлены на получение чистой прибыли или на экономию средств. Работникам, участвовавшим в разработке и реализации инициатив, выплачиваются дополнительные премии в размере 5% от суммы достигнутого экономического эффекта. Размер премиального фонда по итогам 2020 г. составил 177,3 млн руб., работникам выплачено свыше 10 тыс. премий.

РУСАЛ ИНВЕСТИРУЕТ 4,5 МЛРД РУБ. В МОДЕРНИЗАЦИЮ САЗА И ХАЗА

Компания Русал в 2021 г. направит более 4,5 млрд руб. на проекты модернизации Саяногорского (САЗ) и Хакасского алюминиевых заводов (ХАЗ).

Основные средства будут вложены в обновление про-

изводства электродов, установку нового оборудования в литейном подразделении и повышение энергоэффективности предприятий.

На производстве электродов продолжится масштабная модернизация всех трех печей обжига анодов, которая началась в прошлом году. Современное оборудование позволит снизить воздействие на окружающую среду, повысить энергоэффективность предприятия и улучшить качество продукции. Завершение строительного-монтажных работ по данному проекту запланировано на конец 2023 г.

В литейном производстве планируется провести модернизацию систем охлаждения на двух линиях гомогенизации. За счет повышения скорости охлаждения слитков новое оборудование позволит улучшить внутреннюю структуру металла, а также повысит качество готовой продукции при последующей переработке сплавов у потребителей. Также будет закуплен литейный стол с кристаллизаторами нового типоразмера. Данное оборудование позволит обоим заводам выпускать новый востребованный у потребителей размер цилиндрических слитков диаметром 215 мм и расширить направления сбыта.

НОВОЕ ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ КОЛЬСКОЙ ГМК

Норникель выделил 4 млрд руб. на обновление основных производственных фондов Кольской ГМК в 2021 г. В подразделения компании поступит более 6,8 тыс. единиц различного оборудования, сообщает пресс-служба Норникеля.

Основной получатель новой техники — рудник Северный. Масштабное поступление основного и вспомогательного самоходного оборудования

ожидается во II полугодии. Горняки получат 14 единиц различной техники на сумму 764 млн руб. Ранее сюда поступило оборудование для внедрения технологии дистанционного управления самоходными буровыми установками.

Компания выделяет около 300 млн руб. на приобретение новых пресс-фильтров, реактора и другого технологического оборудования для химико-металлургического цеха.

Летом запланировано обновление оборудования уникального отделения карбонильного никеля. Затраты компании на замену ресиверов высокого давления составят 118 млн руб.

Более 54 млн руб. будет израсходовано на оснащение производственного персонала Кольской ГМК личными газоанализаторами.

NORDBOLD ПОЛУЧИЛ ПЕРВУЮ ВОЗОБНОВЛЯЕМУЮ КРЕДИТНУЮ ЛИНИЮ, ПРИВЯЗАННУЮ К ESG

Международная золотодобывающая компания Nord Gold plc сообщает о том, что дочерняя компания Nordgold Celtic Resources Holdings DAC заключила соглашение с группой международных банков о предоставлении двухлетней возобновляемой кредитной линии, привязанной к ESG-показателям компании, на сумму \$100 млн.

Синдицированный кредит был организован следующими уполномоченными ведущими организациями и букраннерами: ING Bank N.V., Deutsche Bank AG (филиал в Амстердаме) и AO Raiffeisenbank. ING Bank N.V. выступил в качестве координатора в области устойчивого развития, а Deutsche Bank AG (лондонский филиал) — в качестве агента.





ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЗАРАЗА

НАРАСТАНИЕ КРИЗИСНЫХ ЯВЛЕНИЙ НА
МИРОВОМ РЫНКЕ СТАЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ
ВЫЗЫВАЕТ ВСЕ БОЛЬШЕ ПРОБЛЕМ В РОССИИ

ВИКТОР ТАРНАВСКИЙ





РОСТ ДО ПРЕДЕЛА ЗДРАВОВОГО СМЫСЛА

Мировой рынок листового проката начал II квартал 2021 г. на наивысшем с лета 2008 г. ценовом уровне. В США металлургические компании предлагали горячекатаный прокат более чем по \$1,46 тыс. за метрическую тонну за базу, что почти в 3 раза превышало минимальный в прошлом году уровень конца июля. В Европе корпорация ArcelorMittal, в течение марта трижды поднимавшая отпускные цены на листовую продукцию, в итоге довела их до €900 за тонну EXW, что в 2,35 раза больше, чем в конце июня 2020 г. В Китае рост не такой сильный, но и там котировки на горячекатаный прокат на Шанхайской фьючерсной бирже в начале апреля были на 80% больше, чем при выходе из жесткого карантина годом ранее.

Россия не стала исключением. Если брать за точку отсчета май 2020 г. (самое сложное время для отечественных металлургов), то окажется, что за прошедшие с тех пор 11 месяцев экспортные котировки на горячекатаную продукцию выросли более чем в 2,4 раза. А анонсированные на май 2021 г. 80 тыс. руб. за тонну — это вдвое больше, чем в середине прошлого года. И что в рублевом исчислении, что в долларовом, это будет абсолютный рекорд в истории рынка. Увы, это не то достижение, которому стоит радоваться.

Нет особой нужды повторять, что взлет цен на прокат в России был вызван тремя причинами. Во-первых, это рекордный с лета 2008 г. подъем цен на мировом рынке. Во-вторых, удешевление рубля, потерявшего за прошлый год порядка 20% своей стоимости. И в-третьих, это стремление российских металлургических компаний приравнять внутренние котировки на стальную продукцию к экспортным.

Взлет цен за рубежом обусловлен, прежде всего, совершенной ненормальностью экономической модели, сложившейся в условиях коронавируса. Правительства многих стран мира, борясь с последствиями карантинов и локдаунов, которые уже пошли на второй год, забрасывают свои экономики деньгами в беспрецедентных масштабах.

США, например, довели этот показатель до \$6,4 трлн, включая одобренный в марте Конгрессом новый пакет в \$1,9 трлн, а теперь собираются направить на инфраструктуру, на борьбу с глобальным потеплением и социальное развитие еще \$4 трлн. Японцы запустили ряд программ более чем на \$2,8 трлн, что превышает 50% национального ВВП. В Евросоюзе объявлено о централизованном выделении €750 млрд на общевропейские программы, плюс каждая страна в отдельности выплачивает пособия и компенсации своим гражданам и бизнесам. Китайцы обошлись немногим более \$500 млрд, зато направили их в реальный сектор, что привело к рекордному расширению спроса на стальную продукцию.

Цены на листовую прокат на мировом рынке, что называется, пошли во все тяжкие. К концу марта стоимость горячекатаного проката в различных регионах превысила показатели середины прошлого года в 1,5–2,75 раза, и это, очевидно, не конец повышения. В России выдвигались предложения о доведении отпускных котировок металлургических комбинатов на эту продукцию до беспрецедентных 80 тыс. руб. за тонну с НДС по майским контрактам. Ценовые перекосы приносят отечественной экономике серьезный ущерб, но можно ли с этим что-то поделать?

При этом из-за карантинов была значительно выбита сфера услуг. А деньги, не потраченные на туризм, развлечения и общепит, израсходованы, например, на покупку товаров. Китай, чьи компании в основном и выполняют западные заказы, по итогам первых двух месяцев 2021 г. показал фантастические темпы роста производства бытовой техники. Так, выпуск телевизоров увеличился более чем на 31% по сравнению с АППГ, а кондиционеров — более чем на 70%, до 29,4 млн штук!

Конечно, здесь надо учитывать эффект низкой базы, так как именно в феврале прошлого года Китай был тотально закрыт на карантин. Тем не менее в абсолютном значении все эти показатели значительно превышают докризисный 2019 г. Для доставки товаров из Китая и стран Юго-Восточной Азии в США и Европу не хватает судов и контейнеров. Тарифы на фрахт за последние полгода взлетели в разы и, по мнению специалистов, не уменьшатся как минимум до июня.

Искусственно раздутый спрос стал причиной дефицитов и подъема цен. Западные компании уже несколько месяцев не в состоянии полностью удовлетворить внутренний спрос, а импорт на эти рынки ограничивается. Ситу-





Складские запасы в германских сервисных металлоцентрах с конца прошлого года находятся на минимальной отметке за последние три десятилетия, и никак не могут возрасти.

ация осложняется тем, что загрузка мощностей европейских и американских металлургов достигла максимально возможного в нынешних обстоятельствах уровня, из-за чего избыточный, разогревающий рынок спрос переходит из месяца в месяц.

В частности, складские запасы в германских сервисных металлоцентрах с конца прошлого года находятся на минимальной отметке за последние три десятилетия, и никак не могут возрасти. Более того, по данным Platts, в феврале резервы даже немного сократились, поскольку потребительский спрос превышает поступление металла от производителей. Поэтому трейдеры ставят объемы выше цен и готовы заключать контракты за любые деньги. Между тем, книги заказов металлургических предприятий и так заполнены на три-пять месяцев вперед.

Постоянное увеличение стоимости стальной продукции приносит свои проблемы. Металлотрейдерам и конечным потребителям нужно дополнительное финансирование на закупку сильно подорожавшего проката. Но банки не дают им этих денег, отказываясь расширять кредитные линии. Это приводит к тому, что некоторым компаниям приходится ограничивать приобретение стальной продукции, снижая загрузку своих мощностей, или вовсе уходить с рынка. Подобные трудности испытывают европейские, американские, китайские и, безусловно, российские компании.

ЕСТЬ ЛИ У ЗАДАЧИ РЕШЕНИЕ?

Для российской экономики последний год выдался тяжелым, и дело здесь отнюдь не только в коронавирусе. Он перестал восприниматься как сдерживающий фактор еще в середине 2020 г., когда вернулись к работе стройки и промышленные предприятия, а в начале 2021 г. в очень значительной мере были отменены ограничения в сфере услуг.

Прежде всего, сильным негативным фактором стало падение курса рубля, спровоцированное крушением мирового рынка нефти в марте 2020 г. После этого неблагоприятное влияние на стоимость отечественной валюты оказыва-

ли санкции, пусть даже они зачастую имели символический характер, и общее нарастание международной напряженности. В силу этих причин сложно рассчитывать даже на умеренное укрепление рубля в обозримом будущем. Валютный курс достаточно далеко оторвался от экономических явлений и стал скорее политическим фактором. А в международной политике нам точно лучше не будет.

Считается, что ослабление национальной валюты сильнее всего бьет по импортерам, так как увеличивает их затраты. Экспортеры, наоборот, находятся в более выгодном положении, так как понижение цен на их продукцию способствует повышению конкурентоспособности. Однако это не про нас. Большая часть российского экспорта приходится на сырье и продукты его первичной переработки. В этих секторах цена определяется мировым рынком, поэтому от снижения курса рубля растет только прибыль самих экспортеров и больше ничего.

Внешние поставки готовых изделий лишь в ограниченной степени определяются ценовыми факторами. Куда большее значение имеют логистика, наличие устоявшихся деловых связей, имидж, качество и сервис, наличие либо отсутствие протекционизма на потенциальных рынках сбыта и т.д. А если учесть, что для многих видов технологически продвинутой российской продукции нужны импортные материалы и комплектующие, выигрыш для отечественных поставщиков от ослабления рубля выглядит вообще иллюзорным.

Прошлый год, уникальный по многим признакам, показал опасность, которую несет для страны со слабой валютой повышение цен на ее экспортные товары. В условиях рыночной экономики для их производителей вполне естественно приравнять внутренние цены к экспортному паритету. В конце концов, почему это они должны продавать дешевле то, что можно продать на десятки процентов дороже?!

Результатом такого подхода и стал резкий рост цен на стальную продукцию, пластики, удобрения и многие другие товары, которые в значительных количествах поставляются российскими компаниями за рубеж. Это привело к появлению глубоких диспропорций в экономике страны. Возможно, было бы естественно поднять в ответ внутренние цены на все товары, одновременно повысив зарплаты, пособия, платежи и все прочее. Но рыночная экономика децентрализованная, она так не работает. Вот и получилось, что при официальной инфляции в 5% и реальной дефляции в некоторых секторах, где в последние годы произошло проседание платежеспособного спроса, отдельные ресурсы вдруг подорожали на десятки процентов!

Проблема здесь заключается в том, что выросли именно затраты, а ни в коем случае не цена готовой продукции, которая не определяется ни экспортными, ни импортными паритетами за отсутствием таковых. При этом россий-



ский бизнес, за исключением самого крупного, и так в последние годы сталкивался с постоянным ростом издержек на налоги, платежи, услуги «естественных» монополий и пр. на фоне стагнирующего спроса и понижения конечных оптовых (но не розничных!) цен. И для кого-то резкое увеличение стоимости металла будет уже не последним гвоздем в гроб, а целым костылем! Сейчас серьезно возрастает опасность попадания значительной части российской экономики в воронку бедности с постоянно сужающимися спросом, доходами и производством.

Предпринятая в конце прошлого года попытка ограничить цены на арматуру была, во-первых, направлена не на металлургов, которые и были основными виновниками подорожания, а на трейдеров. А во-вторых, она продемонстрировала, что рыночными методами решить проблему выборочной дороговизны невозможно.

В то же время практика показала, что опустить внутренние цены, не дав им сравняться с завышенными мировыми, можно с помощью мер экспортного контроля. Так, еще в 2018 г. российское правительство смогло обуздать подъем цен на бензин, причиной которого стал тот же рост экспортного паритета. Тогда был введен так называемый демпферный механизм, в рамках которого государство компенсировало нефтяникам прибыли, недополученные из-за того, что внутренние цены удерживались существенно ниже мирового уровня. Однако когда в 2020 г. бензин в России начал стоить больше, чем за рубежом, уже его производителям пришлось поделиться с государством своими сверхприбылями.

В 2021 г. был разработан механизм, призванный сдерживать экспорт зерна и его стоимость на российском рынке. Как сообщил в начале февраля министр экономического развития РФ М. Решетников, с 1 апреля на Московской бирже запускается механизм еженедельного расчета «плавающей» экспортной пошлины на пшеницу, ячмень и кукурузу на основе зарегистрированных экспортных контрактов. Система начнет работать с 2 июня. При превышении определенной «цены отсечения» по каждой товарной группе 70% от «накрутки» будет взиматься в доход государства и целевым образом направляться в регионы на поддержку сельского хозяйства пропорционально сбору урожая.

«Нет задачи наполнить бюджет, — заявил тогда министр. — Есть задача стабилизировать ситуацию на внутреннем рынке, дать производителям понятные правила игры, при этом сделать так, чтобы сельское хозяйство продолжало оставаться выгодной сферой для инвестиций, для расширения производства и создания новых рабочих мест».

В принципе ничего не мешает внедрить аналогичные системы для стальной продукции и других стратегических товаров. Конечно, здесь могут быть разработаны другие механизмы, чтобы, например, не подвести металлургов под обвине-

ния в получении незаконной государственной поддержки и компенсационные пошлины. Но в целом принцип равной прибыльности при искусственном занижении экспортных котировок действительно может поспособствовать уменьшению внутренних цен. Хотя, безусловно, для создания подобных систем контроля в различных отраслях потребуется масса сил и кропотливая ежедневная работа.

ЕСТЕСТВЕННЫЙ ХОД ВЕЩЕЙ

Однако тут возникает естественный вопрос: а надо ли городить весь этот огород, если цены на стальную продукцию могут снизиться и в ходе обычной рыночной эволюции. В конце концов, после подъемов рано или поздно всегда происходят спады. Так, например, произошло с арматурой. В феврале котировки на нее упали ниже 50 тыс. руб. за тонну по сравнению с более 60 тыс. руб. в начале текущего года.

Во второй половине марта, правда, опять начался рост, но по объективной причине — вследствие подорожавшего металлолома. Вероятно, с наступлением теплой погоды можно рассчитывать на увеличение ломосбора, на снижение стоимости сырья и, соответственно, на новое удешевление проката, производимого отечественными мини-заводами.

Впрочем, для арматуры важно и то, что подъем цен на мировом рынке сортового проката оказался не таким резким. В настоящее время стоимость этой продукции либо товарной заготовки «только» на 60—70% выше, чем в момент самого сильного падения в апреле 2020 г. А в России арматурные котировки за последние 12 месяцев выросли в 1,5 раза.

То, что сортовой прокат поднялся в меньшей степени, чем листовая, имеет свои причины. Прежде всего, только в Китае и, может, еще в немногих странах (кстати, к ним можно отнести и Россию) одним из элементов программ постковидного стимулирования экономики стало реальное вложение дополнительных средств в строительные и инфраструктурные проекты. В Европе, США и на Ближнем Востоке строительный сектор, скорее, стагнирует, повышенного спроса на прокат с его стороны не наблюдается.

В Турции, которая является основным «маркет-мейкером» в странах Ближнего Востока и в Северной Африке, в марте вообще возникли серьезные проблемы. Центральный банк поднял ключевую ставку до 19%, курс национальной валюты меньше чем за две недели провалился почти на 15%, а рекордный рост числа выявленных случаев коронавируса ставит под вопрос ближайший туристический сезон. Поэтому рассчитывать на скорое восстановление цен на арматуру и заготовку достаточно сложно.

В Китае, ставшем крупнейшим импортером полуфабрикатов на Дальнем Востоке, возникла другая история. Вообще-то, строительный сектор там на подъеме, а во II квартале ожидается

самый пик. При этом власти, усилив экологически мотивированные ограничения на выпуск стальной продукции, еще и спровоцировали повышение цен на нее. В результате китайские компании начали активно скупать за рубежом заготовку, а ее стоимость к началу апреля достигла \$620—630 за тонну CFR.

Однако экспортеры из Вьетнама, России и Индии не смогли полноценно поучаствовать в этом празднике жизни. Транспортный кризис, приобретший наибольшую остроту именно в Восточной Азии, привел к резкому увеличению транспортных расходов. Поэтому цены FOB на заготовку так и остались на относительно невысоком уровне.

В то же время главная проблема мирового и российского рынка стали — это все-таки листовая прокат. Многие специалисты ожидают, что он пройдет пик подъема во II квартале, а летом начнется понижение. Как считает, в частности, заместитель генерального секретаря китайской металлургической ассоциации CISA Ван Иншэн (Wang Yingsheng), во второй половине 2021 г. спрос на китайские товары за рубежом упадет вследствие насыщения рынка. А в самой КНР подорожание проката, цветных металлов, пластика и других ресурсов пройдет по всей производственной цепочке вплоть до готовой продукции и вызовет сужение платежеспособного спроса на нее.

В западных странах во второй половине текущего года возможна отмена локдаунов, что должно привести к уменьшению потребления товаров в пользу возрождающейся сферы услуг. Также не исключено, что будет снижен уровень финансовой поддержки населения, что приведет к дальнейшему сужению спроса.

Вообще, именно после завершения эпидемии начнется все самое интересное. Во многих странах за последний год фактически создавалась новая экономическая модель. Деньги в ней берутся из воздуха и заливаются в наполовину парализованную экономику, позволяя прокручивать там все механизмы. В связи с этим возникает вопрос: а смогут ли западные страны вообще отказаться от постоянной финансовой подпитки экономики и населения после отмены карантинных ограничений?!

Смогут ли после более чем годичной паузы восстановиться такие сектора, как туризм, международные авиаперевозки, индустрия развлечений, традиционная розничная торговля? Что тогда станет со спросом на ресурсы, включая стальную продукцию? Или локдауны будут продлевать и дальше, уже на 2022 г., а источниками поддержания спроса станут американская инфраструктурная программа и подобные ей инициативы?

Поэтому закладываясь на быстрое возвращение цен на листовую прокат, скажем, на уровень докризисного 2019 г., пожалуй, не стоит. Во всяком случае, по данным Platts, фьючерсные котировки на Чикагской товарной бирже показывают уменьшение стоимости горячекатаного проката в США примерно до \$1 тыс. за метрическую тонну лишь в I квартале 2022 г. А как оно пойдет в реальности, сказать сложно.

Нынешняя ситуация уникальная, поэтому к ней неприменим прежний опыт. Будущее создается сразу, здесь и сейчас, в режиме реального времени и без черновиков. И не исключено, что положение России в ближайшие месяцы будет зависеть от ее способности справиться не только с эпидемией коронавируса, но и с более опасной экономической заразой, которая тоже пришла к нам извне. ❏

Главная проблема мирового и российского рынка стали — это все-таки листовая прокат. Многие специалисты ожидают, что он пройдет пик подъема во II квартале, а летом начнется понижение.

