



В. Г. Гусаков

ФАКТОРЫ И МЕТОДЫ
ЭФФЕКТИВНОГО
ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ

УДК 338.24(476)
ББК 65.9-2(4Бел)
Г96

Гусаков, В. Г.

Г96 Факторы и методы эффективного хозяйствования /
В. Г. Гусаков ; Нац. акад. наук Беларуси. – Минск : Бе-
ларуская навука, 2020. – 56 с.

ISBN 978-985-08-2591-9.

В издании на базе глубоких и многолетних исследований теории и практики сельского хозяйства автором предложены пути и механизмы модернизации отечественной экономики и повышения ее эффективности.

Предназначена для руководителей госструктур, предприятий АПК, преподавателей и студентов аграрных вузов.

УДК 338.24(476)

ББК 65.9-2(4Бел)

ISBN 978-985-08-2591-9

© Гусаков В. Г., 2020

© Оформление. РУП «Издательский
дом «Беларуская навука», 2020

ИНТЕНСИФИКАЦИЯ, КОНЦЕНТРАЦИЯ, СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ И РАЗМЕЩЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА

Устойчивое развитие сельского хозяйства зависит от множества факторов объективного и субъективного характера, которые в сумме определяют объемы производства и реализации продукции, размеры выручки и доходов, и главное – уровни прибыльности. Именно прибыль позволяет затем вести расширенное воспроизводство, обновлять материально-техническую базу и внедрять инновационные технологии, обеспечивать достойную мотивацию труда, работать на принципах самокупаемости и самофинансирования. Действует неумолимое правило: если есть достаточные объемы прибыли от хозяйственной деятельности – предприятие функционирует устойчиво и ритмично, обеспечивает необходимое воспроизводство для новых доходов и прибыли; если нет собственной прибыли – предприятие теряет стабильность и попадает в зависимость от кредиторов и административных органов. Поэтому главной целью и основной задачей всякого производства является прибыль как результат выгодного сбыта продукции, в ходе чего выручка от реализации должна полностью компенсировать затраты на производство и формировать целевые доходы. Чем выше выручка от реализации и ниже затраты, тем выше прибыль, а значит лучше организовано производство, крепче производственный потенциал.

Прибыль – целевой критерий любого коммерческого предприятия независимо от формы собственности и произ-

водственного направления. Нельзя работать без прибыли и надеяться на внешнюю помощь, например от государства или кредиторов. Работать без прибыли – постоянно находиться в состоянии риска и стресса. Любое производство непрерывно нуждается в финансовом и ресурсном обеспечении, а если нет прибыли продолжительное время, то риски и стрессы наслаиваются и создают ситуацию экономической несостоятельности и нецелесообразности. Невозможно долго работать без прибыли, надеяться на стороннюю помощь и жить за чужой счет, рано или поздно несостоятельность приводит к банкротству и ликвидации. Нельзя находиться в состоянии беспомощности и иждивения, жить на подаяния, накапливать бесчисленные и безвозвратные долги. Все имеет конец. Жизнь не по средствам, в долг неизбежно приводит к краху, обреченности на ликвидацию. Такая практика непременно рухнет, она безжизненна и обременительна как для самих хозяйствующих субъектов и кредиторов, так и для государства.

Именно поэтому весь мир направлен на прибыль – единственный источник устойчивого экономического развития. Только прибыль указывает на целесообразность производства и содержит потенциал роста. Других источников стабильного хозяйствования практически не существует. Даже заемные средства (кредиты, ссуды) не дают уверенности и не придают устойчивости развитию, поскольку это возвратные и платные средства. Они имеют временную ограниченность, то есть целесообразны лишь на какое-то время. Лишь собственные средства предприятий, формируемые из прибыли, обеспечивают стратегическую и тактическую устойчивость предприятий и долгосрочную целесообразность их хозяйственной деятельности.

К сожалению, в действующей практике в АПК Беларуси все происходит иначе. Большая часть сельскохозяйствен-

ных предприятий не имеет прибыли и не нацелена на ее формирование. Хозяйства ориентированы на производство любой ценой, несмотря на затраты и целесообразность самого производства. Хозяйственные руководители и специалисты не приучены считать и работать на перспективу. Они поставлены перед необходимостью текущего выживания и уповают в основном на государственную поддержку в виде инвестиций, субсидий и кредитов. Иждивение поразило всю систему хозяйствования в АПК снизу доверху. В дополнение к этому отсутствие действенной системы мотивации труда и сплошная безответственность кадров привели к бесхозяйственности и недопустимой расточительности использования ресурсов. Это стало повседневной практикой не менее половины действующих предприятий. В такой среде все стали жить одним днем, не заглядывая даже в ближайшее будущее. Кадровая чехарда, низжайшая оплата труда, административный прессинг, отсутствие накоплений и неуверенность в перспективах не дают сформировать сколь-нибудь устойчивую систему хозяйствования, основанную на самозарабатываемости, саморазвитии, коммерческом расчете и интересе.

Пришло время коренной модернизации АПК. Сложившаяся практика непозволительна и является губительной для производства. Необходимы новые методы хозяйствования и организации производства. Необходимо системное решение стоящих проблем.

Эффективность агропромышленного производства определяется совокупностью методов и механизмов хозяйствования, на базе которых должны вырабатываться и приниматься конструктивные управленческие решения. Нами проведено изучение множества факторов, среди которых выделяются десять наиболее главных, реализация которых позволяет мобилизовать всю организационно-производствен-

ную систему и практику ведения хозяйства на достижение целевых экономических и финансовых результатов, и прежде всего доходности и прибыли. В этой связи важно подчеркнуть, что в сельском хозяйстве не бывает мелочей, конечные результаты зависят от массы факторов, каждый из которых имеет свое незаменимое место в структуре производства и влияет на конечные итоги, но решает исход дела неумолимая экономика. Поэтому всю организацию и ведение сельского хозяйства следует рассматривать исключительно с точки зрения экономической эффективности и целесообразности.

Итак, коренные факторы и методы хозяйствования состоят в следующем.

Интенсификация производства. Это системный фактор, устойчивый процесс и одновременно результат хозяйственной деятельности. Интенсификация, в свою очередь, определяется рядом частных факторов и условий производства (вложением финансовых и материальных средств), предполагает использование новейших технологий и их постоянное совершенствование и имеет цель наращивания уровней продуктивности сельскохозяйственного производства. Следовательно, интенсификация имеет разные критерии и показатели оценок и определения. Во-первых, интенсификацию можно характеризовать как рост вложений материальных ресурсов на единицу земельной площади; во-вторых, как рост инвестиций в совершенствование и модернизацию техники и технологий производства, использование инновационных технологий; в-третьих, как повышение окупаемости вкладываемых в производство ресурсов; в-четвертых, как рост продуктивности отраслей сельского хозяйства – урожайности сельскохозяйственных культур и привесов (надоев) животных за соответствующий хозяйственный период (сутки, месяц, год).

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	3
<i>Часть 1. Интенсификация, концентрация, специализация и размещение производства</i>	6
<i>Часть 2. Кооперация и интеграция субъектов хозяйствования, инвестиции в развитие производства, государственное регулирование АПК, развитие предпринимательства и подготовка кадров</i>	18
<i>Часть 3. Мотивация труда и закрепление кадров, производительность труда</i>	34
<i>Часть 4. Качество продукции и переход на нормативы и регламенты</i>	44