

ДЭН АРИЕЛИ

УМНЫЕ РЕШЕНИЯ



КАК СДЕЛАТЬ ПРАВИЛЬНЫЙ ВЫБОР:
ОТ СЕМЕЙНЫХ УЖИНОВ ДО СЕРЬЕЗНЫХ СДЕЛОК

ДЭН АРИЕЛИ
УМНЫЕ
РЕШЕНИЯ



ИЛЛЮСТРАТОР
МЭТ ТРОУЭР

Москва
«Манн, Иванов и Фербер»
2021

Этой книге не было бы без поддержки многих сотрудников лаборатории Центра ретроспективных исследований в Университете Дьюка. Ваша проницательность, юмор и терпение восполнили все нужные пробелы. Спасибо за участие в нашем грандиозном эксперименте.

Мы также благодарим всех, кто помог реализовать этот проект, особенно Джима Ливайн, Аманду Мун, Лэрда Галлахера и Бенджамина Розенстока.

Дэн Ариели, Мэт Троуэр

УДК 159.943

ББК 88.50

A81

Перевод с английского Рената Шагабудинова

На русском языке публикуется впервые

Издано с разрешения Synopsis Literary Agency

Ариели Дэн, Троуэр Мэт.

A81 Умные решения. Как сделать правильный выбор: от семейных ужинов до серьезных сделок / Дэн Ариели, Мэт Троуэр; [пер. с англ. Рената Шагабудинова]. — М. : Манн, Иванов и Фербер, 2021. — 215 с. : ил. — ISBN 978-5-00169-050-4.

Все права защищены.

Никакая часть данной книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме без письменного разрешения владельцев авторских прав.

Author Dan Ariely, illustrator Matt R. Trower

Original titles: AMAZING DECISIONS —

Text and illustrations copyright

© 2019 by The Center for Advanced Hindsight

This edition published by arrangement with

Levine Greenberg Rostan Literary Agency

and Synopsis Literary Agency

© Издание на русском языке, перевод.

000 «Манн, Иванов и Фербер», 2021

СОДЕРЖАНИЕ

- Глава первая. Два разных мира **5**
- Глава вторая. Переходим на личности **43**
- Глава третья. Подарок на всю жизнь **55**
- Глава четвертая. Применяем на практике **77**
- Глава пятая. Готовность работать и денежная мотивация **85**
- Глава шестая. К рынку и обратно **119**
- Глава седьмая. Чувство завершенности **137**
- Глава восьмая. Крупные сделки **169**
- Глава девятая. Жить с этим знанием **193**



ДВА РАЗНЫХ МИРА

МЫ ЧАСТО ПРИНИМАЕМ ПЛОХИЕ РЕШЕНИЯ, ХОТЯ НАМЕРЕНИЯ У НАС, БЕЗУСЛОВНО, САМЫЕ ЛУЧШИЕ. МЫ ОБИЖАЕМ ДРУЗЕЙ, ДЕЛАЕМ ОШИБКИ ВО ВРЕМЯ СВИДАНИЙ И СОВЕРШАЕМ НЕУДАЧНЫЕ СДЕЛКИ.

НАШЕЙ ВИНЫ ТУТ НЕТ: ВСЕ ДЕЛО В СЛОЖНОЙ ВСЕЛЕННОЙ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ ВЗАИМООТНОШЕНИЙ.



КТО Я? Я ДАНА, ПОМОГАЮ
ПРИНИМАТЬ УДАЧНЫЕ РЕШЕНИЯ.
И ДЕЛАЮ МИР ЛУЧШЕ!



ВЫ ЗАДАВАЛИСЬ
ВОПРОСАМИ ВРОДЕ...



СТОИТ ЛИ ДАВАТЬ
В ДОЛГ ДРУЗЬЯМ?

ОН НЕ ВЕР-
НУЛ МНЕ
50 ДОЛЛАРОВ!



КАК ПРАВИЛЬНО МОТИВИРОВАТЬ
МОИХ СОТРУДНИКОВ?

БОНУСЫ
ЗА РЕЗУЛЬТАТ!

БОЛЬШЕ
ОТПУСКОВ!



ПОЧЕМУ ВЫБРАТЬ
ХОРОШИЙ ПОДАРОК ТАК
ТРУДНО?



У ВСЕХ ЭТИХ ВОПРОСОВ ЕСТЬ
НЕЧТО ОБЩЕЕ.

ДАВАЙТЕ
ВЫЯСНИМ,
ЧТО ИМЕННО.





И ЭТО НЕ ВСЕ...

ПРИВЕТ,
МАМ!

ТЫ НЕ ЗВОНИШЬ
МНЕ ПОЛГОДА, А ПОТОМ
ПОСЫЛАЕШЬ КАРТУ STARBUCKS
НА ДЕСЯТЬ ДОЛЛАРОВ В ПОДА-
РОК НА ДЕНЬ МАТЕРИ??

РАЗВЕ ТЫ НЕ ХОЧЕШЬ
«ОРЕХОВЫЙ ЯВА КАПУ-
ЧИНО СО СЛИВКАМИ»?

НЕТ! Я ХОЧУ,
ЧТОБЫ ТЫ ПРИЕХАЛ
ПОВИДАТЬСЯ
СО МНОЙ!

УПС.

ЧТО БЫ АДАМ НИ ДЕЛАЛ,
ОН ПОСТОЯННО ПОПАДАЕТ
ВПРОСАК.

СЕГОДНЯ ЭСТЕР, ЖЕНА АДАМА,
УСТРАИВАЕТ ПРАЗДНИК В ЧЕСТЬ
ЕГО ДНЯ РОЖДЕНИЯ...

ТУК
ТУК!



ПРИВЕТ, ДЖЕФФ! ТЫ
СЕГОДНЯ ПЕРВЫЙ!



С СОРОКАЛЕТИЕМ!





ВОТ ЕЩЕ НЕСКОЛЬКО ГОСТЕЙ
С ХОРОШИМИ НАМЕРЕНИЯМИ...

М-М, ОЧЕНЬ
НЕОБЫЧНО!

КОРОБКА ДЛЯ САЛФЕТОК В ВИДЕ КИТА

О, ТАКОГО
У МЕНЯ НЕТ!

РОБОТ-
КАЛЬКУЛЯТОР

ОНО...
ОЧЕНЬ МЯГКОЕ.
СПАСИБО.

БОА ИЗ ПЕРЬЕВ



И КУДА ТЕПЕРЬ
ВЕСЬ ЭТОТ ХЛАМ?



ВЖУ-УХ!



ЭТО ТАК НЕЭФФЕКТИВНО!

ТЫ КТО?



Я ФЕЯ РЫНКА,
И Я ХОЧУ ТЕБЕ КОЕ-ЧТО
РАССКАЗАТЬ.



В ЧЕМ СМЫСЛ ПОДАРОКОВ,
ЕСЛИ ТЫ ПОЛУЧИЛ ГОРУ ВЕЩЕЙ,
КОТОРЫЕ ТЕБЕ НЕ НУЖНЫ?

НЕ ЛУЧШЕ ПРОСТО
ПОЛУЧИТЬ ДЕНЬГИ
В ПОДАРОК?



ЭТО БЫ ТОЧНО
РЕШИЛО НЕКОТОРЫЕ
ПРОБЛЕМЫ...

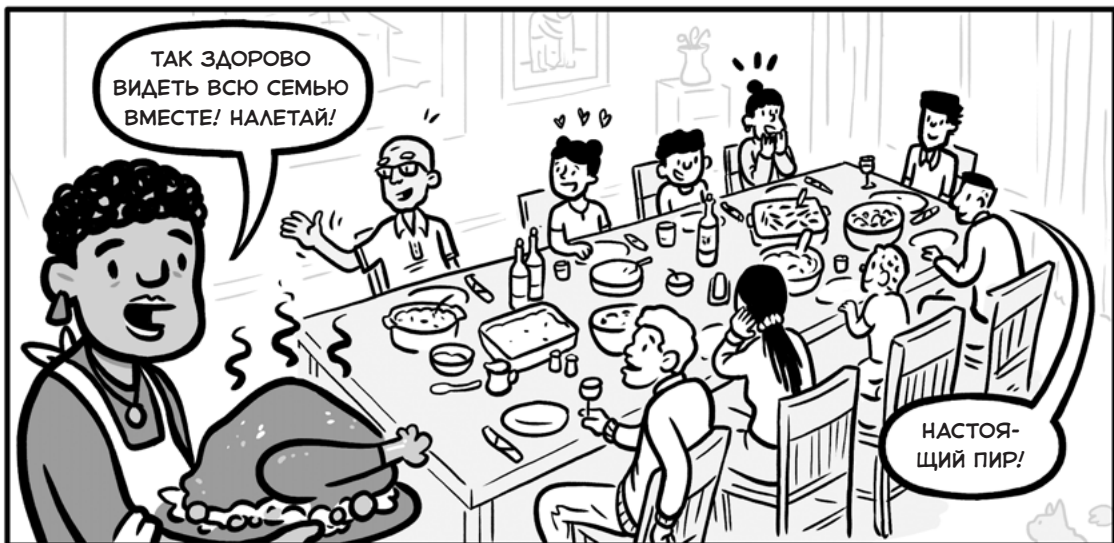


ПОДУМАЙ
ОБ ЭТОМ ТАК...













ДОРОГОЙ, Я ГОВОРИЛА ТЕБЕ МИЛЛИОН РАЗ: НЕЛЬЗЯ КУПИТЬ МАМИНО ОДОБРЕНИЕ!

КАК ВООБЩЕ МОЖНО ДОДУМАТЬСЯ НАЗНАЧИТЬ ЦЕНУ ЗА СЕМЕЙНЫЙ УЖИН?

ЧЁ?!

ХР-Р-Р-Р

ЭЙ, ТАМ БАБУШКА ПЛАЧЕТ!

ЭТО ТАК ГРУБО!



