

№ 1766

**МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ИНСТИТУТ СТАЛИ и СПЛАВОВ**  
Технологический университет

**МИСиС**



Кафедра экономики и менеджмента  
**И.А. Ларионова, Ю.Г. Лебедев, А.Д. Руденко**

## **ЛОГИСТИКА**

*Оценка логистических затрат и управление ими*

**Учебное пособие**

для студентов специальностей 060800 и 351300

Рекомендовано редакционно-издательским  
советом института

МОСКВА 2002

УДК 658.7  
Л25

**Ларионова И.А., Лебедев Ю.Г., Руденко А.Д.**  
Л25      **Логистика: Оценка логистических затрат и управление ими: Учеб. пособие. – М.: МИСиС, 2002. – 49 с.**

В пособии, написанном в соответствии с программой курса «Логистика», рассмотрены методы, позволяющие рассчитывать, анализировать и оптимизировать логистические затраты. Показано применение математических моделей при решении задач управления логистическими затратами.

Предназначено для студентов специальностей 060800 и 351300. Может быть полезно и студентам других специальностей.

# ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение .....	4
1. Состояние учета логистических затрат при производстве и сбыте металлопродукции .....	5
2. Методы учета логистических затрат .....	20
2.1. Метод определения себестоимости продукции в движении (метод PFC).....	20
2.2. Методика расчета затрат с учетом фактора времени .....	22
3. Управление логистическими затратами .....	33
3.1. Методы выявления резервов снижения затрат на каждой стадии движения продукции.....	33
3.2. Минимизация затрат при движении продукта.....	36
3.3. Учет временных выгод и потерь в договорах поставки.....	38
3.4. Учет фактора времени при оптимизации запасов .....	41
Библиографический список .....	49

## ВВЕДЕНИЕ

В современной экономической науке и деловой практике логистику определяют как интегрированный процесс управления материальными и информационными потоками, который должен обеспечить максимально возможное удовлетворение нужд потребителей с минимальными общими затратами. Этот процесс охватывает все этапы хозяйственной деятельности – от разработки источников сырья и материалов до поставки готовой продукции и услуг. Настоящее учебное пособие посвящено логистике именно в этом последнем смысле. Более конкретно в пособии рассматривается промышленная логистика как наиболее важная и сложная разновидность логистики. Особое внимание уделено логистическому менеджменту, так как именно он поддерживает системную устойчивость фирмы на рынке. При этом особая роль отводится оптимизации межорганизационных отношений производителя продукции, посредника и ее потребителя.

Современный интегральный подход к организации логистики заключается в построении иерархической структуры менеджмента, определяющей и связывающей ключевые бизнес-процессы и функции с общей стратегией фирмы.

В предлагаемом учебном пособии подчеркивается то, что логистика обладает активным интегрирующим потенциалом, способным связать воедино и улучшить взаимодействие между такими базовыми функциональными сферами, как снабжение, производство, маркетинг, дистрибьюция (распределение и организация продаж). Рационально управляя запасами продукции в снабжении, производстве и сбыте, логистика способствует уменьшению общих затрат, снижению цены товаров и в результате улучшению стратегических позиций фирмы на рынке.

# 1. СОСТОЯНИЕ УЧЕТА ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЗАТРАТ ПРИ ПРОИЗВОДСТВЕ И СБЫТЕ МЕТАЛЛОПРОДУКЦИИ

Импульсом к анализу логистических затрат послужила нестабильность экономического положения западных стран в середине 50-х годов, ставшая причиной снижения прибылей компаний. Первоначально к таким затратам относили совокупность расходов на операции по перемещению товаров (на транспортировку, складирование, обработку заказов и т.д.). Затем логистические затраты стали рассматриваться как расходы на перемещение готовой продукции, включая ее хранение и содержание запасов, упаковку и поддерживающую деятельность (стоимость запасных частей, затраты на послепродажный сервис). Что касается доли расходов на послепродажное обслуживание в странах Бенилюкс\*, США, Франции, ФРГ, Канаде, Италии и Великобритании, то, например, в структуре полной стоимости электронного оборудования она держалась на уровне 40 % в течение длительного времени [1].

В связи с интеграцией логистических функций и развитием идеи функциональных компромиссов многие компании в своей логистической деятельности приняли на вооружение концепцию *полных издержек распределения*. В их состав включили расходы по обеспечению производства материальными ресурсами, объяснив это тем, что решения, относящиеся к уровню обслуживания, существенно влияют на размер товарно-материальных запасов и их необходимо включить в систему логистики. По данным [2] расходы, связанные с материально-техническим обеспечением производства, в 2-3 раза больше затрат по распределению готовой продукции различных отраслей промышленности.

В дальнейшем с распространением межфункциональных компромиссов, произошел отказ от изолированного рассмотрения мероприятий по рационализации сферы обращения и производства и в коммерческую практику фирм стал внедряться метод суммарных издержек. Другими словами, фирмы стали проводить анализ общей величины затрат, получивший название *принцип одного зонтика*.

---

\* Сокр. назв. таможенно-экономического союза Бельгии, Нидерландов и Люксембурга. Договор о союзе подписан в 1958 г., начал действовать в 1960 г. Местопробывание руководящих органов – Брюссель.