№ 2224

Е.Н. Елисеева

# Управление качеством

Учебное пособие

#### МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РФ

Nº 2224

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «МИСиС»

Кафедра прикладной экономики

Е.Н. Елисеева

## Управление качеством

Учебное пособие

Рекомендовано редакционно-издательским советом университета



#### Рецензент д-р техн наук проф. В.А. Осадчий

#### Елисеева, Е.Н.

Е51 Управление качеством : учеб. пособие / Е.Н. Елисеева. – М. : Изд. Дом МИСиС, 2013. – 52 с.

ISBN 978-5-87623-727-9

Рассмотрены теоретические и практические аспекты управления качеством, а также современные подходы к управлению качеством, основанные на международных стандартах ИСО серии 9000.

Данное пособие написано в соответствии с программой курса «Управление качеством».

Предназначено для специальностей 080100 «Экономика» и 080200 «Менеджмент».

УДК 658

### ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	4
1. ПОНЯТИЕ И ГЕНЕЗИС КАЧЕСТВА.	
КАЧЕСТВО КАК ОСНОВНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ	
СОВРЕМЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА	5
Вопросы	7
Задание	
2. КАЧЕСТВО КАК ОБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ	10
Вопросы	13
Задания	
3. СТАНОВЛЕНИЕ НАУЧНЫХ ОСНОВ УПРАВЛЕНИЯ	
KAYECTBOM	15
Вопросы	
Задания	
4. СТАНДАРТЫ СИСТЕМ КАЧЕСТВА	
Вопросы	
Задания	
5. СОДЕРЖАНИЕ СОВРЕМЕННЫХ ПОДХОДОВ	
К УПРАВЛЕНИЮ КАЧЕСТВОМ	29
Процессный подход к управлению качеством	29
Управление взаимоотношениями с потребителями	
Основные элементы процесса проектирования и разработки	
Процесс «Закупки»	
Управление качеством в процессе производства	
и обслуживания	42
Вопросы	
Задания	
6. СЕРТИФИКАЦИЯ ПРОДУКЦИИ И СИСТЕМ КАЧЕСТВА	48
Вопросы	
Задания	51
Библиографический список	52

#### **ВВЕДЕНИЕ**

Управление качеством — это вид профессиональной деятельности менеджеров, занимающихся управлением процессами достижения системы целей с использованием научных подходов, концепций менеджмента, маркетинга, экономического и управленческого учета и человеческого фактора.

Концепции и методы управления качеством обеспечивают системный подход к оценке использования различных методов организационной деятельности. В практике управления качеством при решении реальных задач применяется аналитический подход, который позволяет выявлять и всесторонне представлять требования внешней среды организации.

Знания в области управления качеством необходимы менеджерам для эффективного выполнения профессиональных обязанностей в различных сферах управленческой деятельности, так как все виды управления в конечном счете ориентированы на повышение эффективности деятельности, направленной на достижение целей в области обеспечения качества.