

О.В. ВОЛОДЬКО Р.Н. ГРАБАР  
Т.В. ЗГЛЮЙ

---

# ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ (ПРЕДПРИЯТИЯ)

## Практикум



Для студентов учреждений высшего образования  
по экономическим специальностям

О.В. ВОЛОДЬКО Р.Н. ГРАБАР  
Т.В. ЗГЛЮЙ

# **ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ (ПРЕДПРИЯТИЯ)**

## **Практикум**

Допущено  
Министерством образования Республики Беларусь  
в качестве учебного пособия  
для студентов учреждений высшего образования  
по экономическим специальностям

Под редакцией О.В. Володько



Минск  
«Вышэйшая школа»

УДК 658(075.8)  
ББК 65.29я73  
В68

Рецензенты: кафедра организации и управления Белорусского государственного экономического университета (заведующий кафедрой *Н.П. Беляцкий*); кандидат экономических наук доцент кафедры «Экономика и организация машиностроительного производства» Белорусского национального технического университета *А.В. Плясунков*

*Все права на данное издание защищены. Воспроизведение всей книги или любой ее части не может быть осуществлено без разрешения издательства.*

### **Володько, О. В.**

**В68** Экономика организации (предприятия). Практикум : учеб. пособие / О. В. Володько, Р. Н. Грабар, Т. В. Зглюй; под ред. О. В. Володько. – Минск : Вышэйшая школа, 2015. – 271 с.

ISBN 978-985-06-2396-6.

Практикум содержит основные понятия, методику расчета основных показателей, примеры решения задач, задачи для самостоятельного решения и тесты для самоконтроля. Позволит студентам приобрести практические навыки по вопросам управления производственными ресурсами организации и оценки эффективности их использования, механизма функционирования и развития организации, формирования финансовых результатов организации, оценки эффективности ее финансово-хозяйственной деятельности. Для студентов и учащихся экономических специальностей учреждений высшего и среднего специального образования, слушателей системы повышения квалификации и переподготовки кадров.

**УДК 658(075.8)**  
**ББК 65.29я73**

**ISBN 978-985-06-2396-6**

© Володько О.В., Грабар Р.Н.,  
Зглюй Т.В., 2015  
© Оформление. УП «Издательство  
“Вышэйшая школа”», 2015

## ПРЕДИСЛОВИЕ

Особенностью дисциплины «Экономика организации (предприятия)» является ее прикладной характер. Этим обусловлена необходимость в процессе изучения дисциплины формировать практические умения и навыки по выполнению конкретных экономических расчетов.

Изучение дисциплины «Экономика организации (предприятия)» формирует у студентов знания и навыки по обоснованию принятия эффективных управленческих решений и целостное представление об экономике организации, вырабатывает системное экономическое мышление, помогает решать комплексные экономические задачи, применять современные методы экономического анализа, формирует навыки проведения экономических расчетов и использования их для обоснования принятия экономических решений.

Практикум «Экономика организации (предприятия)» предназначен для студентов учреждений высшего образования по специальностям «Финансы и кредит», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», «Маркетинг». Разработан в соответствии с действующими учебными программами дисциплины «Экономика организации (предприятия)» и может быть использован для самостоятельной работы студентов. В него включены задачи по всем важнейшим и актуальным темам дисциплины, предусматривающим изучение методик расчета экономических показателей и обоснования управленческих решений в различных функциональных сферах предприятия.

Практикум может использоваться при подготовке к практическим занятиям, зачетам, экзаменам, при выполнении индивидуальных заданий, курсовых, дипломных и других самостоятельных работ.

Практикум «Экономика организации (предприятия)» содержит системное изложение основных вопросов современной хозяйственной деятельности организации и включает в себя предисловие и 14 тем, соответствующих учебной программе.

Тема 1. Организация (предприятие) в системе национальной экономики Республики Беларусь.

Тема 2. Концентрация, специализация, кооперирование, комбинирование производства и их влияние на эффективность хозяйствования.

Тема 3. Труд и эффективность его использования.

Тема 4. Основные производственные фонды и эффективность их использования.

Тема 5. Оборотные средства организации и эффективность их использования.

Тема 6. Материальные ресурсы и эффективность их использования.

Тема 7. Система планирования деятельности организации. Производственная программа.

Тема 8. Оплата труда в организации. Формы и системы оплаты труда.

Тема 9. Издержки и себестоимость продукции.

Тема 10. Инвестиционная деятельность организации (предприятия).

Тема 11. Инновационная деятельность организации (предприятия).

Тема 12. Качество и конкурентоспособность продукции. Конкурентоспособность организации (предприятия).

Тема 13. Доход, прибыль и рентабельность организации (предприятия).

Тема 14. Оценка стоимости организации (предприятия).

В каждой теме представлены основные понятия, методика расчета основных показателей, примеры решения задач, задачи для самостоятельного решения, тесты для самоконтроля.

Учебное пособие подготовлено авторским коллективом О.В. Володько, Р.Н. Грабар, Т.В. Зглой под редакцией кандидата экономических наук, доцента О.В. Володько.

# ГЛАВА 1. ОРГАНИЗАЦИЯ И ВНЕШНЯЯ СРЕДА

## Тема 1. Организация в системе национальной экономики Республики Беларусь

1. Основные понятия.
2. Методика расчета основных показателей.
3. Примеры решения задач.
4. Задачи для самостоятельного решения.
5. Тесты для самоконтроля.

### 1. Основные понятия

**Акционерное общество (АО)** – это общество, уставной капитал которого разделен на определенное число акций. Участники общества не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества в пределах стоимости принадлежащих им акций.

**Внешняя среда организации** – совокупность активных хозяйствующих субъектов, экономических, общественных и природных условий, национальных и межгосударственных институциональных структур и других внешних условий и факторов, действующих в окружении предприятия и влияющих на различные сферы его деятельности.

**Внутренняя среда организации** – это совокупность условий и взаимосвязей между подразделениями субъекта хозяйствования, позволяющих ему эффективно реализовать свои цели.

**Государственное предпринимательство** – особый вид предпринимательской деятельности, которая осуществляется в рамках государственного сектора и связана с участием государственных организаций в производстве и сбыте товаров и услуг.

**Закрытое акционерное общество (ЗАО)** – это акционерное общество, акции которого распределяются только среди его учредителей или иного заранее определенного круга лиц. Такое общество не вправе проводить открытую подписку на выпускаемые им акции.

**Картель** – это объединение предприятий, как правило, одной отрасли, предполагающее совместную коммерческую деятельность, т.е. регулирование сбыта с помощью установленных квот, товарных цен, условий реализации.

**Кластер** – сеть поставщиков, производителей, потребителей, элементов промышленной инфраструктуры, исследова-

тельских институтов и др., взаимосвязанных между собой в процессе создания добавленной стоимости.

**Кластер в экономике** – это сконцентрированная на некоторой территории группа взаимосвязанных компаний: поставщиков оборудования, комплектующих и специализированных услуг; инфраструктуры; научно-исследовательских институтов; учреждений высшего образования и других организаций, взаимодополняющих друг друга и усиливающих конкурентные преимущества отдельных компаний и кластера в целом.

**Коммандитное товарищество (КТ)** – товарищество, в котором наряду с участниками, осуществляющими от имени товарищества предпринимательскую деятельность и отвечающими по обязательствам товарищества всем своим имуществом, имеется один или несколько участников, которые несут риск убытков, связанных с деятельностью товарищества, в пределах сумм внесенных ими вкладов и не принимают участия в осуществлении товариществом предпринимательской деятельности.

**Консорциум** – временное добровольное соглашение между несколькими фирмами, банками, компаниями для совместного осуществления какого-либо проекта, финансирования крупного мероприятия, строительства дорогостоящего объекта, выполнения целевой научно-технической, природоохранной или иной программы, размещения займа и т.п.

**Концерн** – объединение организаций, осуществляющих совместную деятельность на основе добровольной централизации многих функций производственного, научно-технического развития, инвестиционной, финансовой и внешнеэкономической деятельности. Концерны могут быть отраслевыми и межотраслевыми.

**Ликвидация** – прекращение деятельности без перехода прав и обязанностей в порядке правопреемства к другим лицам, если иное не предусмотрено законодательством.

**Малое предприятие** – небольшое предприятие любой формы собственности, характеризующееся ограниченным числом работников.

**Монополизм** – господство на рынке товаров и услуг одного производителя, продавца или сравнительно небольшой группы производителей, продавцов, объединившихся в целях захвата рынка, вытеснения конкурентов, продающих данный или аналогичный товар.

**Юридическое лицо** – организация, которая имеет в собственности, хозяйственном ведении или оперативном управлении обособленное имущество, несет самостоятельную ответственность по своим обязательствам, может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, исполнять обязанности, быть истцом и ответчиком в суде. Юридическое лицо должно иметь самостоятельный баланс.

## 2. Методика расчета основных показателей

Показатель и методика расчета	Условные обозначения
1	2
<p>Абсолютное изменение объема производства отрасли (<math>\Delta ОП_o</math>):</p> $\Delta ОП_o = ОП_o - ОП_6$	<p><math>ОП_o, ОП_6</math> – объем продукции отрасли в отчетном и базисном периодах соответственно (в стоимостном, натуральном или трудовом выражении)</p>
<p>Темп изменения объемов производства отрасли (<math>Т_o</math>):</p> $Т_o = (ОП_o : ОП_6) \cdot 100$	<p><math>ОП_o, ОП_6</math> – объем продукции отрасли в отчетном и базисном периодах соответственно (в стоимостном, натуральном или трудовом выражении)</p>
<p>Темп прироста объемов производства отрасли (<math>Т_{пр}</math>):</p> $Т_{пр} = ((ОП_o : ОП_6) \cdot 100) - 100$	<p><math>ОП_o, ОП_6</math> – объем продукции отрасли в отчетном и базисном периодах соответственно (в стоимостном, натуральном или трудовом выражении)</p>
<p>Удельный вес отрасли в промышленности:</p> <p>– в общем выпуске продукции (<math>У_{o_{вн}}</math>):</p> $У_{o_{вн}} = ОП_{отр} : ОП_{пр} \cdot 100;$ <p>– в общей численности работающих (<math>У_{o_q}</math>):</p> $У_{o_q} = Ч_{отр} : Ч_{пр} \cdot 100;$ <p>– в общей стоимости основных производственных фондов (<math>У_{o_{опф}}</math>):</p> $У_{o_{опф}} = ОПФ_{отр} : ОПФ_{пр} \cdot 100$	<p><math>ОП_{отр}, ОП_{пр}</math> – объем выпущенной продукции отраслью, промышленностью соответственно, р.;</p> <p><math>Ч_{отр}, Ч_{пр}</math> – численность работающих в отрасли, промышленности соответственно, чел.;</p> <p><math>ОПФ_{отр}, ОПФ_{пр}</math> – стоимость основных производственных фондов отрасли, промышленности соответственно, р.</p>
<p>Разность удельных весов отрасли (<math>Р_y</math>):</p> $Р_y = У_{o_o} - У_{o_6}$	<p><math>У_{o_o}, У_{o_6}</math> – удельный вес отрасли в отчетном и базисном периодах соответственно, %</p>



1	2
Темп изменения удельных весов отрасли ( $T_y$ ): $T_y = Y_{o_o} : Y_{o_6} \cdot 100$	$Y_{o_o}, Y_{o_6}$ – удельный вес отрасли в отчетном и базисном периодах соответственно, %
Отраслевой коэффициент опережения ( $K_o$ ): $K_o = T_o : T_n$	$T_o, T_n$ – темп изменения объемов производства отрасли и промышленности соответственно, %
Уровень внутриотраслевых связей ( $Y_{в.с}$ ): $Y_{в.с} = \sum_{i=1}^n ВП_i : \sum_{i=1}^n ОП_i \cdot 100$	$ВП_i$ – объем собственной продукции, используемой $i$ -й отраслью для дальнейшего производства, р.; $ОП_i$ – общий объем производства $i$ -й отрасли, р.; $i$ – отрасль промышленности
Уровень межотраслевых связей ( $Y_{м.с}$ ): $Y_{м.с} = \sum_{i=1}^n ВП_i : ВП \cdot 100$	$ВП_i$ – продукция данной отрасли промышленности, направляемая в другие отрасли для дальнейшей промышленной переработки, р., $ВП$ – общий объем продукции, произведенной $i$ -й отраслью, р.
Относительная экономия производственных ресурсов отрасли ( $\Theta_{о.пр}$ ): $\Theta_{о.пр} = P_6 \cdot I_в - P_o$	$P_6, P_o$ – величина производственных ресурсов базисного и отчетного периодов соответственно, р., чел., $I_в$ – индекс объема выпущенной отраслью продукции
Уровень интенсификации в использовании производственных ресурсов ( $Y_{инт}$ ): $Y_{инт} = (1 - \Delta I_3 : \Delta I_в) \cdot 100$	$\Delta I_3$ – прирост индекса величины используемых ресурсов (затрат); $\Delta I_в$ – прирост индекса объемов выпущенной продукции

### 3. Примеры решения задач

1. Определить уровень интенсификации использования ОПФ в отдельных отраслях промышленности на основе данных следующей таблицы.

Отрасль промышленности	Индекс стоимости ОПФ	Индекс объемов производства
Электроэнергетика	1,047	1,031
Черная металлургия	1,025	1,112
Химическая и нефтехимическая	1,018	1,069

**Решение:**

Искомый показатель	Расчет
Уровень интенсификации использования ОПФ в электроэнергетике, %: $Y_{\text{инт}} = (1 - \Delta I_3 : \Delta I_B) \cdot 100$	$(1 - 0,047 : 0,031) \cdot 100 = -52$
Уровень интенсификации использования ОПФ в черной металлургии, %: $Y_{\text{инт}} = (1 - \Delta I_3 : \Delta I_B) \cdot 100$	$(1 - 0,025 : 0,112) \cdot 100 = 78$
Уровень интенсификации использования ОПФ в химической промышленности, %: $Y_{\text{инт}} = (1 - \Delta I_3 : \Delta I_B) \cdot 100$	$(1 - 0,018 : 0,069) \cdot 100 = 74$

2. Рассчитать показатели внутриотраслевых и межотраслевых связей на основе данных следующей таблицы.

Показатель	Значение, млрд р.
Объем продукции, используемой <i>i</i> -й отраслью для дальнейшего производства	500
Объем продукции <i>i</i> -й отрасли, направляемой для дальнейшей промышленной переработки в другие отрасли	2250
Общий объем произведенной <i>i</i> -й отраслью продукции	3000

**Решение:**

Искомый показатель	Расчет
Показатель внутриотраслевых связей, %: $Y_{\text{в.с}} = \sum_{i=1}^n \text{ВП}_i : \sum_{i=1}^n \text{ОП}_i \cdot 100$	$500 : 3000 \cdot 100 = 16,67$
Показатель межотраслевых связей, %: $Y_{\text{м.с}} = \sum_{i=1}^n \text{ВП}_i : \text{ВП} \cdot 100$	$2250 : 3000 \cdot 100 = 75$

3. Определить отраслевые коэффициенты опережения на основе данных следующей таблицы.

Отрасль промышленности	Темп изменения объемов произведенной продукции, %
Вся промышленность	112,2
В том числе:	
электроэнергетика	103,5
топливная промышленность	118,1
машиностроение и металлообработка	108,6

### Решение:

Искомый показатель	Расчет
Отраслевой коэффициент опережения электроэнергетики	$103,5 : 112,2 = 0,92$
Отраслевой коэффициент опережения топливной промышленности	$118,1 : 112,2 = 1,053$
Отраслевой коэффициент опережения машиностроения и металлообработки	$108,6 : 112,2 = 0,97$

4. Определить относительную экономию численности промышленно-производственного персонала (ППП) в отдельных отраслях промышленности на основе данных следующей таблицы.

Отрасль промышленности	Среднегодовая численность ППП, тыс. чел.		Темп изменения объемов произведенной продукции, %
	базисный год	отчетный год	
Машиностроение	379	383	106,2
Легкая	130	126	101,2
Пищевая	132	135	105,4

### Решение:

Искомый показатель	Расчет
Относительная экономия численности ППП в машиностроении, тыс. чел.: $\Theta_{о.пр} = P_6 \cdot I_B - P_o$	$379 \cdot 1,062 - 383 = 19,5$
Относительная экономия численности ППП в легкой промышленности, тыс. чел.	$130 \cdot 1,012 - 126 = 5,6$
Относительная экономия численности ППП в пищевой промышленности, тыс. чел.	$132 \cdot 1,054 - 135 = 4,1$

#### **4. Задачи для самостоятельного решения**

1. На основе данных статистических ежегодников рассчитать и проанализировать все возможные показатели, характеризующие отраслевую структуру промышленности Республики Беларусь. Сделать вывод.

2. Используя данные статистических ежегодников:

а) проанализировать за последние три года динамику производства средств производства и предметов потребления в отраслях промышленности Республики Беларусь;

б) выявить соответствующие структурные сдвиги в экономике.

3. На основе данных статистических ежегодников рассчитать уровень интенсификации в использовании различных ресурсов промышленности Республики Беларусь. Сделать вывод.

4. Используя данные статистических ежегодников, рассчитать относительную экономию ОПФ в различных отраслях промышленности Республики Беларусь за два последних года и дать экономическую оценку полученным результатам.

5. На основе данных статистических ежегодников рассчитать отраслевые коэффициенты опережения по отраслям промышленности Республики Беларусь. Сделать вывод.

6. На основе данных статистических ежегодников выявить и охарактеризовать меж- и внутриотраслевые связи в промышленности Республики Беларусь. Сделать вывод.

7. Используя данные статистических ежегодников, рассчитать относительную экономию ОПФ в различных отраслях промышленности Республики Беларусь за два последних года и дать экономическую оценку полученным результатам.

8. Используя данные статистических ежегодников, рассчитать относительную экономию численности ППП в различных отраслях промышленности Республики Беларусь за два последних года и дать экономическую оценку полученным результатам.

9. Используя данные статистических ежегодников заполнить таблицу и проанализировать структуру экономики Республики Беларусь по сферам производства.

**Структура экономики Республики Беларусь по сферам производства в 2\_\_г.**

Сферы экономики	Численность занятых		Основные фонды	
	млн чел.	% к итогу	млн р.	% к итогу
Производственная				
Непроизводственная				
Всего		100,0		100,0

**10.** Заполнить таблицу и проанализировать состав и структуру секторов экономики в промышленной сфере.

**Состав и структура секторов экономики в промышленной сфере в 2\_\_г.**

Сектора (подразделения)	Количество предприятий		Численность занятых		Основные фонды		Оборотные средства		Объем производства		Прибыль	
	тыс. единиц	% к итогу	млн чел.	% к итогу	млрд р.	% к итогу	млн р.	% к итогу	млн р.	% к итогу	млн р.	% к итогу
Промышленность												
Сельское хозяйство												
Строительство												
Транспорт												
Торговля												
Всего		100		100		100		100		100		100

**11.** Заполнить таблицу и проанализировать состав и структуру подразделений непроизводственной сферы.

**Состав и структура подразделений непроизводственной сферы в 2\_\_г.**

Подразделения (сферы)	Численность занятых		Основные фонды	
	млн чел.	% к итогу	млрд р.	% к итогу
1	2	3	4	5
Жилищно-коммунальное хозяйство и бытовое обслуживание				
Здравоохранение				

1	2	3	4	5
Просвещение				
Наука				
Культура				
Прочие отрасли				
Всего		100,0		100,0

## 5. Тесты для самоконтроля

1. Отрасль промышленности представляет собой:

а) совокупность большого числа самостоятельных предприятий, цехов и производств, занятых добычей, заготовкой и переработкой сырья в готовую продукцию;

б) совокупность самостоятельных предприятий, цехов и производств, характеризующихся общностью технологического процесса;

в) совокупность самостоятельных предприятий, цехов и производств, характеризующихся единством назначения вырабатываемой продукции;

г) совокупность самостоятельных предприятий, цехов и производств, характеризующихся однородностью перерабатываемого сырья;

д) совокупность самостоятельных предприятий, цехов и производств, характеризующихся единством назначения вырабатываемой продукции, общностью технологического процесса и однородностью перерабатываемого сырья.

2. Какими признаками характеризуется отрасль промышленности?

а) единством назначения вырабатываемой продукции;

б) общностью технологического процесса;

в) однородностью перерабатываемого сырья;

г) все ответы правильные.

3. Какую отрасль включает в себя промышленный комплекс Республики Беларусь?

а) грузовой транспорт;

б) сельское хозяйство;

в) связь;

# ОГЛАВЛЕНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ .....	3
<b>ГЛАВА 1. ОРГАНИЗАЦИЯ И ВНЕШНЯЯ СРЕДА .....</b>	<b>5</b>
<i>Тема 1. Организация в системе национальной экономики Республики Беларусь .....</i>	<i>5</i>
<i>Тема 2. Концентрация, специализация, кооперирование, комбинирование производства и их влияние на эффективность хозяйствования .....</i>	<i>32</i>
<b>ГЛАВА 2. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕСУРСЫ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИХ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ .....</b>	<b>49</b>
<i>Тема 3. Труд и эффективность его использования .....</i>	<i>49</i>
<i>Тема 4. Основные производственные фонды и эффективность их использования .....</i>	<i>66</i>
<i>Тема 5. Оборотные средства организации и эффективность их использования .....</i>	<i>95</i>
<i>Тема 6. Материальные ресурсы и эффективность их использования .....</i>	<i>112</i>
<b>ГЛАВА 3. ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ .....</b>	<b>122</b>
<i>Тема 7. Система планирования деятельности организации. Производственная программа .....</i>	<i>122</i>
<i>Тема 8. Оплата труда в организации. Формы и системы оплаты труда .....</i>	<i>143</i>
<i>Тема 9. Издержки и себестоимость продукции .....</i>	<i>167</i>
<b>ГЛАВА 4. РАЗВИТИЕ ОРГАНИЗАЦИИ .....</b>	<b>186</b>
<i>Тема 10. Инвестиции и инвестиционная деятельность организации .....</i>	<i>186</i>
<i>Тема 11. Инновации и инновационная деятельность организации .....</i>	<i>202</i>
<i>Тема 12. Качество и конкурентоспособность продукции. Конкурентоспособность организации .....</i>	<i>214</i>

<b>ГЛАВА 5. РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ</b> .....	231
<i>Тема 13. Доход, прибыль и рентабельность организации</i> .....	231
<i>Тема 14. Оценка стоимости организации</i> .....	249
<b>ОТВЕТЫ К ТЕСТАМ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЯ</b> .....	263
<b>ЛИТЕРАТУРА</b> .....	266



Учебное издание

**Володько** Ольга Владимировна  
**Грабар** Роза Николаевна  
**Зглюй** Татьяна Владимировна

## **ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ (ПРЕДПРИЯТИЯ)**

### **Практикум**

Учебное пособие

Редактор *Ю.А. Мисюль*  
Художественный редактор *В.А. Ярошевич*  
Технический редактор *Н.А. Лебедевич*  
Корректор *Т.В. Кульнис*  
Компьютерная верстка *Я.А. Толкач*

Подписано в печать 04.03.2015. Формат 84×108/32. Бумага офсетная.  
Гарнитура «Times New Roman». Офсетная печать. Усл. печ. л. 14,28.  
Уч.-изд. л. 15,5. Тираж 1000 экз. Заказ

Республиканское унитарное предприятие «Издательство “Вышэйшая школа”».

Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя,  
распространителя печатных изданий № 1/3 от 08.07.2013.

Пр. Победителей, 11, 220048, Минск.

e-mail: [market@vshph.com](mailto:market@vshph.com) <http://vshph.com>

Открытое акционерное общество «Красная звезда».

Свидетельство о государственной регистрации издателя, производителя,  
распространителя печатных изданий № 2/7 от 28.10.2013.

Пер. 1-й Загородный, 3, 220073, Минск.