



[www.metalinfo.ru](http://www.metalinfo.ru)

**МЕТАЛЛОСНАБЖЕНИЕ  
И СБЫТ**  
**5/2016**

# **МЕТАЛЛУРГИЯ И ТРУБНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ РФ**

*Тенденции последнего 20-летия  
и перспективы*



**Стальной  
Союз**

*15-летие  
НП «Русская Сталь»*

**Металлы для  
Стройиндустрии**

*Кризис  
возможностей*

**Нержавеющая  
Сталь**

*Потенциал велик,  
возможности малы*

**Металло-  
поставки**

*Нефтянные  
потоки*

# Содержание

Металлоснабжение и сбыт

Май 2016



Стр.  
10



Стр.  
16



Стр.  
28



Стр.  
40



Стр.  
44



Стр.  
92

## Новости в России

- 06 ЧЕРНЫЕ МЕТАЛЛЫ
- 08 ЦВЕТНЫЕ МЕТАЛЛЫ

## Юбилей

**10 ЧЕЛОВЕК УВЛЕКАЮЩИЙСЯ**  
7 мая отмечает 60-летний юбилей Владимир Сергеевич Лисин — профессор, доктор технических и экономических наук, заядлый коллекционер каслинского литья, автор 167 научных работ в области экономики, управления и техники, мастер спорта по стрельбе, почетный металлург России, за-всегда рейтинг Forbes самых богатых предпринимателей, лауреат премии Совета министров СССР в области науки и техники, страстный поклонник стрельбы по тарелочкам из охотничьего ружья — развлечения английских промышленников, кавалер ордена Почета

## Стальной союз: 15-летие НП «Русская Сталь»

В этом году Некоммерческое партнерство «Русская Сталь» отмечает 15-летие. Журнал «Металлоснабжение и сбыт» запланировал цикл статей по ключевым вопросам национальной металлургии

## 16 ПОРТРЕТ ОТРАСЛИ НА ФОНЕ НОВОГО ВРЕМЕНИ

Всегда интересно наблюдать, как развивались события в динамике, сравнивать, что было и что стало. Представляем вам ретроспективу развития металлургии за 20 лет

## 32 ЕСТЬ ЛИ СВЕТ В КОНЦЕ ТРУБЫ?

До 2014 г. трубная отрасль развивалась высокими темпами благодаря стремительному росту в Китае и стабильно расширяющемуся спросу со стороны нефтегазовой отрасли. Однако в прошлом году производство и потребление труб во многих странах мира пошло на спад. Чего ждать российским и мировым производителям данной продукции в ближайшие месяцы?

В. Тарнавский

## Производство и сбыт

### 28 ММК: ТОЧНО В СРОК

Интервью с генеральным директором Магнитогорского металлургического комбината П. Шиялевым

### 40 ЗНАКОМСТВО С ФИЛОСОФИЕЙ БЕЛОЙ МЕТАЛЛУРГИИ

Обзор по материалам круглого стола служб маркетинга металлургических и металло-торговых компаний на объектах Белой металлургии

# Содержание

Май 2016

## 56 ВЫСОКИЕ ТЕХНОЛОГИИ ЭЛЕКТРОМЕТАЛЛУРГИИ

Интервью с генеральным директором Группы ЭНЕРГОПРОМ **И. Косаревым**

## 74 КУРС НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Обзор по материалам конференции «Современная металлопродукция ММК для региональных рынков»

## Рынки металлов

**44 НЕРЖАВЕЮЩАЯ СТАЛЬ РОССИИ: ПОТЕНЦИАЛ ВЕЛИК, ВОЗМОЖНОСТИ МАЛЫ**  
Обзор по материалам конференции «Нержавеющая сталь и российский рынок»

## Сырьевая база

## 54 РАЗВИТИЕ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ МИРОВОГО УРОВНЯ

В рамках реализации масштабной программы развития «Стратегия-2017» на Стойленском ГОКе реализуется ряд инвестиционных проектов, направленных на повышение эффективности технологической цепочки предприятия

## Ломопереработка

## 58 РОССИЙСКИЙ РЫНОК ЛОМА: ВОЗМОЖНОСТИ ОПТИМИЗАЦИИ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

В условиях модернизации и технического переоснащения металлургического производства лом черных металлов является важнейшим металлургическим сырьем. Для металлургов экономия на закупке металлолома — одна из актуальных задач

*М. Лапин, Д. Степанов, В. Белоусов, Т. Иванова, В. Трофимова, А. Калитаев*

## Цветные металлы

## 62 ЧТО ОЖИДАЕТ ВТОРИЧНЫЕ АЛЮМИНИЕВЫЕ СПЛАВЫ?

Обзор по материалам заседания ТК 462 «Вторичные цветные металлы»

*В. Некрасов*

## 68 РЕДКИЕ И НЕЗАМЕНИМЫЕ

Обзор по материалам конференции «Рений, вольфрам, молибден. Научные исследования,

технологические разработки, промышленное применение»

## 116 КОНЕЦ ЭПОХИ ЮНИОРОВ

Стагнация глобального рынка меди не могла не затронуть соседний с Россией Казахстан. Ее влияние оказалось двояким — крупные компании рапортуют о росте выпуска меди и о новых проектах, маленькие предпочитают отмалчиваться

*Л. Хазанов*

## 120 БУДЕМ ИДИТИ ТОЛЬКО ВПЕРЕД

Интервью с президентом Казахстанского электролизного завода **Р. Романовым**

## 72 Новости металлоторговли и СМЦ

## Металлы для стройиндустрии

## 78 КРИЗИС ВОЗМОЖНОСТЕЙ

Обзор по материалам круглого стола «Металлопрокат и конструкции для нужд строительного комплекса Санкт-Петербурга и Ленинградской области»

## 84 В ПОИСКАХ ДОЛИ РЫНКА

Весна — самое напряженное и долгожданное время года для строителей, потому что именно весной в России начинается строительный сезон. Холодные зимы не позволяют вести строительные работы круглый год. Впрочем, это не относится к металлостроительству, которое дает возможность обойти сезонный барьер

## 82 Новости металлоконструкций

## Материалы и технологии

## 88 PPG ЗАПУСКАЕТ ЛОКАЛЬНОЕ ПРОИЗВОДСТВО МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ КОЙЛ-КОАТИНГА

Интервью с региональным директором PPG Industrial Coatings по России и Восточной Европе **О. Колеватовой**

## 98 ИЗМЕНЕНИЯ И НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

О закупочной деятельности и изменениях транспортной инфраструктуры топливно-энергетического комплекса страны

## 90 Новости смежников

## Металлопоставки

## 92 НЕФТЯНЫЕ ПОТОКИ

Нефтегазовая отрасль — один из крупнейших потребителей стальной продукции в мире. В течение прошлого года стоимость нефти падала, и хотя после прохождения дна в январе—феврале текущего года она прибавила около 50%, специалисты считают, что восстановление этого рынка начнется не ранее 2017 г.

*В. Тарнавский*

## Подготовка кадров

## 100 ЗАИНТЕРЕСОВАТЬ, УВЛЕЧЬ, УДЕРЖАТЬ

Борьба за высокопрофессиональных специалистов вынуждает металлургические компании совершенствовать корпоративную политику. Все больше предприятий переходят от пассивного поиска на рынке труда к выстраиванию собственной многоуровневой системы подготовки кадров

*Л. Демченко*

## Корпоративные коммуникации

## 106 ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИНФОРМАЦИИ

Оратору важно не только преподнести нужную информацию, но и дополнить впечатление современными и понятными презентациями. Благодаря им выступление запомнится слушателям, и у компании появятся новые партнеры

## Информационные технологии

## 108 ПРЕВОСХОДСТВО ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА

Обзор по материалам «SAP Форума 2016»

## Новости за рубежом

## 112 ЧЕРНЫЕ МЕТАЛЛЫ

## 114 ЦВЕТНЫЕ МЕТАЛЛЫ

## Фото клуб «Остановись, мгновение!»

## 124 ИТОГИ ФОТОКОНКУРСА «ХРАМЫ МИРА»

## 126 Металлургическая мозаика



Металлоснабжение и сбыт

На обложке: ТМК

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОФИС  
129085, Россия, Москва,  
ул. Б. Марьинская,  
д. 9, стр. 1  
Тел./факс: (495) 734-99-22  
info@metalinfo.ru,  
news@metalinfo.ru

Генеральный директор,  
шеф-редактор  
Александр Романов  
analytics@metalinfo.ru

Ответственный  
секретарь  
Юлия Алексеева  
editor@metalinfo.ru

Заместитель главного  
редактора, руководитель  
отдела цветных металлов  
Леонид Хазанов  
leonid@metalinfo.ru

Заместитель главного  
редактора, руководитель  
аналитического отдела  
Виктор Тарнавский  
vt@metalinfo.ru

Руководитель отдела  
металлоторговли и СМЦ,  
обозреватель  
Татьяна Игнатенко  
ignatenko@metalinfo.ru

Руководитель отдела  
черной металлургии  
и металлоконструкций  
Виталий Малый  
vm@metalinfo.ru

Руководитель проекта,  
обозреватель  
Дмитрий Ляховский  
lid@metalinfo.ru

Обозреватель  
Николай Николаев  
nn@metalinfo.ru

Руководитель проекта  
«Мониторинг цен»  
Александр Дейнеко  
ad@metalinfo.ru

Консультант  
Виталий Некрасов

Редактор колонки  
IT-технологии  
Данил Дежнев  
danil@metalinfo.ru

Редактор  
англоязычной версии  
web-сайта  
Алексей Яковенко

Редактор-корректор  
Вера Юрьева

Руководитель IT-отдела  
Евгений Иванюк

РЕКЛАМА И PR  
Директор  
по рекламе и PR  
Марина Романова  
reklama@metalinfo.ru

Заместитель  
директора  
по рекламе и PR  
Виктория Абрамкина  
vika@metalinfo.ru

Специалист  
по рекламе  
Екатерина Федорищева  
ekaterina@metalinfo.ru

Офис-менеджер  
Ангелина Конева  
angelina@metalinfo.ru

ОТДЕЛ КОНФЕРЕНЦИЙ  
Руководитель  
отдела конференций  
Ираклий Бандзеладзе  
ir@metalinfo.ru

Менеджер  
отдела конференций  
Михаил Беляев  
mb@metalinfo.ru

Руководитель проекта  
Владимир Мокряков  
vladimir@metalinfo.ru

ДИЗАЙН-ГРУППА  
Главный художник  
Владимир Корнилов

Дизайнеры  
Дмитрий Федан  
Андрей Рубан

Директор  
по производству  
Алексей Ефимов

Водители  
Сергей Шестаков  
Павел Тохтамир

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО  
В ЕКАТЕРИНБУРГЕ  
Тел./факс: (343) 376-24-22  
marketing@metalinfo.ru  
Администратор  
Алена Белорыбкина

Подписные индексы  
по каталогам:  
«Роспечать» 79756, 72499  
«Почта России» 24521  
«Объединенный  
каталог» 44767

Подписной купон — стр. 128  
podpiska@metalinfo.ru





## В России растет металлопотребление

Начался сезонный рост металлопотребления, что положительно сказывается на основных показателях работы черной металлургии.

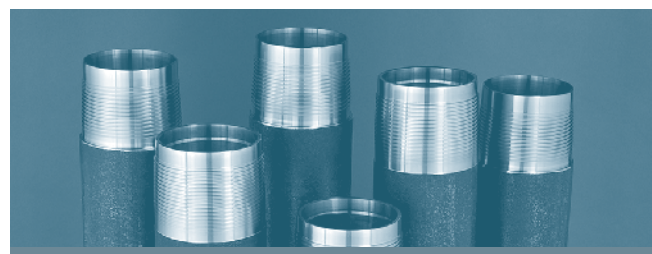
Так, в марте выплавка чугуна увеличилась до 4,8 млн т (+6% к февралю 2016 г.), а выпуск стали вырос на 7% — до 5,9 млн т. Производство проката увеличилось более чем на 15% — до 5,3 млн т. Выпуск стальных труб впервые за 2016 г. превысил 900 тыс. т (+4%).

В целом в I квартале показатели работы металлургических предприятий снижались вслед за сокращением инвестиционной активности в стране. В I квартале 2016 г. российские металлурги выплавляли 16,9 млн т стали, произвели 14,6 млн т проката и 2,6 млн т труб — на 5-6% меньше, чем в I квартале 2015 г.

## Китай может перенести часть метзаводов на Дальний Восток

По итогам визита главы Минвостокразвития РФ в Пекин достигнута предварительная договоренность о переносе части производственных мощностей 12 отраслей промышленности, в том числе металлургии, из Китая на Дальний Восток.

Возможность экспорта производственных мощностей обсуждалась на переговорах директора департамента Минвостокразвития РФ Р. Макарова с гла-



## СИНТЗ РАСШИРЯЕТ ПРОИЗВОДСТВО ТРУБ С ПРЕМИАЛЬНЫМИ РЕЗЬБОВЫМИ СОЕДИНЕНИЯМИ

На Синарском трубном заводе (СИНТЗ, входит в ТМК) в цехе по производству труб нефтяного сортамента состоялся пуск в опытно-промышленную эксплуатацию двух современных трубонарезных станков модели USC21/260 (изготовитель — Etag Group, Германия). Проект стоимостью около 400 млн руб. завершает второй этап модернизации оборудования цеха премиальной продукции.

Новые станки входят в комплекс оборудования для производства насосно-компрессорных и обсадных труб с премиальными резьбовыми соединениями в диапазоне номинальных диаметров 60—146 мм. В рамках реализации проекта поэтапной модернизации линии трубонарезное оборудование будет функционировать наряду с уже действующими муфтонаверточным станком Lazzari и прессом для гидравлических испытаний Bronx.

Благодаря пополнению станочного парка на СИНТЗ существенно увеличится производство премиальной продукции. Следующие этапы модернизации — совершенствование финишных операций и нанесение защитных покрытий на трубы — фосфатирование.

вой департамента развития промышленности северо-восточных провинций КНР Ч. Цзяньпином (С. Jianping).

«Обсуждается возможность перевода китайских предприятий на территорию Дальнего Востока с обязательным соблюдением установленных в России экологических требований. Речь идет о строительной индустрии, о металлургии, об энергетике, о машиностроении, судостроении, химической промышленности, текстильной промышленности, цементной промышленности, о сфере телекоммуникаций и о сельском хозяйстве.

Китайская сторона готова активно привлекать частные и государственные компании к реализации таких проектов», — отметил Ч. Цзяньпин.

## Начат монтаж установки ПУТ на доменных печах №6 и 7 НЛМК

НЛМК приступил к установке технологического оборудования для комплекса вдувания пылеугольного топлива (ПУТ) на крупнейших и самых производительных доменных печах комбината — на печи №6 (3,1 млн т чугуна в год) и на «Россианке» (4,3 млн т в год).



Технология вдувания ПУТ предусматривает совместную подачу в доменную печь природного газа и угольной пыли. Благодаря тому что дорогое сырье (коксующийся уголь) замещается более дешевым аналогом (энергетическим углем), стоимость выплавки чугуна уменьшается примерно на 5%.

Это уже второй проект внедрения ПУТ на НЛМК. Он позволит охватить ресурсосберегающей технологией более 90% доменных мощностей компании. Ранее эта технология была применена на доменной печи №5 (3 млн т) и на доменной печи №4 (2,1 млн т) — в 2013 и 2014 гг. соответственно. Инвестиции в проект составят 6,5 млрд руб.

## ОМК поставит трубы для «Северного потока — 2»

Объединенная металлургическая компания (ОМК) и консорциум Nord Stream 2 подписали соглашение на поставку труб большого диаметра магистральному газопроводу «Северный поток — 2». Для двух ниток протяженностью 2,5 тыс. км ОКМ изготовит и отгрузит 745 км труб. Это крупнейший единовременный трубный контракт в истории компании.

Результаты тендера на поставку труб Nord Stream 2 объявил 11 марта 2016 г. Трубы диаметром 1153 мм, с толщиной стенки 30,9 и 34,6 мм с наружным трехслойным антикоррозионным и внутренним гладкостным покрытием.

Доллепроп озвучивает, что в 2006 г. стоимость железной руды снизилась на 12% по сравнению с уровнем 2004 г. Если компаниях горючего сырья отойдет и считают, что в 2006 г. спрос на руду останется высоким, в сталелитейных предприятиях от спада производства стаг и КГ-ге и, на сбалансированности значительных мировых

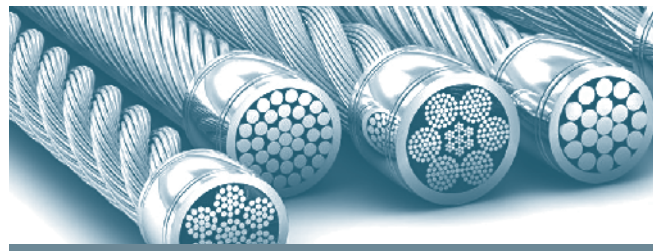
«когда выпущенная Северсталь программа сокращения объема производства развития Ирана, т.е. +20 марта 2016 г. 0 г. 3-го плант. 00 думают, может, что только разойтись, чтобы не потерять рынок, то и строить, чтобы не потерять рынок. При этом 405 не "поддержит" будет стро- тель, прежде всего, в "тех. радио- тель, прежде всего, в "тех. радио-

# Новости в России ЧЕРНЫЕ МЕТАЛЛЫ

[www.metalinfo.ru](http://www.metalinfo.ru)

Доллепроп озвучивает, что в 2006 г. стоимость железной руды снизилась на 12% по сравнению с уровнем 2004 г. Если компаниях горючего сырья отойдет и считают, что в 2006 г. спрос на руду останется высоким, в сталелитейных предприятиях от спада производства стаг и КГ-ге и, на сбалансированности значительных мировых

«когда выпущенная Северсталь программа сокращения объема производства развития Ирана, т.е. +20 марта 2016 г. 0 г. 3-го плант. 00 думают, может, что только разойтись, чтобы не потерять рынок, то и строить, чтобы не потерять рынок. При этом 405 не "поддержит" будет стро- тель, прежде всего, в "тех. радио- тель, прежде всего, в "тех. радио-



тиями будут произведены на Выксунском металлургическом заводе. В соответствии с соглашением ОМК поставит весь объем труб в 2016—2018 гг. Отгрузка труб начнется в сентябре.

## Северсталь увеличила производство стали в I квартале

По итогам I квартала 2016 г. Северсталь выплавляла 2,3 млн т чугуна (+2% по сравнению с АППГ) и 2,9 млн т стали (-2%). По сравнению с предыдущим кварталом выпуск стали вырос на 6% — благодаря завершению ремонтных работ на конвертере №1, на МНЛЗ №4 и 5, а также на сортовой УНРС на Череповецком металлургическом комбинате (ЧерМК). Позитивно на объемах производства стали сказались и рост загрузки завода в Балаково (Саратовская обл.).

Продажи стальной продукции дивизиона «Северсталь Российская Сталь» снизились на 6% по сравнению с предыдущим кварталом — до 2,46 млн т. Причина — сезонные факторы и работы по повышению продуктивности четырехклетьевого стана холодной прокатки на ЧерМК.

На фоне снижения доступных перекатных мощностей продажи горячекатаного листа выросли на 4% по отношению к предыдущему периоду. Отгрузки холоднокатаного листа, оцинкованного листа и листа с полимерным покрытием снизились на 38, 20 и 18% соответственно.

Так как в январе 2016 г. начались работы по повы-

## ММК-МЕТИЗ выходит на рынки Северной Европы

**Представители** шведской компании *Globe Cert AB* провели сертификацию арматурных канатов производства ММК-МЕТИЗа. Сертификация дает возможность компании поставлять продукцию на рынки Швеции, Финляндии, Дании, Норвегии, Литвы, Эстонии и Латвии.

ММК-МЕТИЗ получил сертификат соответствия требованиям, регламентированным частями 1 и 3 стандарта prEN 10138: 2006 (Швеция), для арматурных канатов диаметром 9,3, 12,5, 15,2 и 15,7 мм.

Представители шведской сертификационной компании подтвердили, что в ММК-МЕТИЗе осуществляется действенный контроль над технологическими процессами при производстве арматурных канатов указанных диаметров, а также проводится достаточное количество испытаний по периодичности и объемам. Это гарантирует потребителям высокое качество данной продукции. Арматурные стабилизированные канаты имеют широкий спектр применения в строительной отрасли и мостостроении. Их используют в качестве напрягаемой арматуры предварительно напряженных железобетонных конструкций при возведении многоэтажных зданий, строительстве автомобильных дорог, многоуровневых парковок, развлекательных центров, а также при изготовлении железобетонных изделий. Исходным сырьем для производства стабилизированных канатов является проволока из высокоуглеродистых марок стали.

шению производительности четырехклетьевого стана холодной прокатки на ЧерМК, продажи холоднокатаного листа снизились на 33% по сравнению с АППГ — до 203 тыс. т. Работы закончатся во II квартале 2016 г., и суммарные мощности по производству холоднокатаного листа увеличатся на 200 тыс. т в год.

Продажи труб большого диаметра (ТБД) снизились на 12% по сравнению с IV квар-

талом 2015 г., что связано в первую очередь с изменением структуры продаж Ижорского трубного завода (ИТЗ). Поставки осуществлялись в основном в адрес ремонтно-эксплуатационных проектов Газпрома и Транснефти. В то же время в соответствии с условиями тендера ИТЗ поставит 140 тыс. т ТБД в адрес проектов «Газпром Сила Сибири» и «Ухта — Торжок — 2» до конца 2016 г.

## Увеличен сортамент двутавровых балок на ЕВРАЗ НТМК

ЕВРАЗ НТМК утвердил технические условия на производство горячекатаных двутавров с параллельными гранями полок нестандартных (ТУ 0925-016-00186269-2016) и дополнительных размеров (ТУ 0925-036-00186269-2016). Это позволяет комбинату уже сейчас производить новую продукцию, пока ГОСТ Р «Прокат стальной горячекатаный двутаврового профиля» проходит стадию публичных слушаний и утверждения Росстандартом.

В сортамент обновленных технических условий входит 139 профилей: 71 профиль разработан по отечественным стандартам, 68 профилей — аналоги двутавров, производимых по иностранным стандартам. Всего ЕВРАЗ НТМК выпускает более 200 наименований двутавров.

## ПНТЗ расширил мощности по отделке труб

На Первоуральском новотрубном заводе (ПНТЗ, входит в Группу ЧТПЗ) введены в эксплуатацию десятивалковая правильная машина и дисковая трубоотрезная линия. Новое оборудование позволит улучшить качество правки и порезки холоднодеформированных круглых и профильных труб, расширить сортамент и увеличить мощности участка отделки и сдачи продукции на 25%. Инвестиции в проект составили более 200 млн руб.





## Русал не собирает- ся закрывать НКАЗ и КАЗ

Крупнейшая российская алюминиевая компания Русал не планирует закрывать Новокузнецкий (НКАЗ) и Кандалакшский (КАЗ) алюминиевые заводы, сообщил руководитель дирекции по взаимодействию с государственными органами компании О. Вайтман: «Сегодня у нас нет планов по консервации вообще».

В свою очередь директор по алюминиевому бизнесу Русала Е. Никитин сообщил, что по КАЗу подписан договор с Росатомом: «Планировалось его закрытие, потому что не было долгосрочного договора на поставки электроэнергии. Мы его подписали, на сегодняшний день у завода есть договор, поэтому планы по консервации завода остались в прошлом».

Представители компании сообщили, что договор с Росатомом подписан «на определенную сумму», но не раскрыли ее, как и прогнозируемый срок действия договора. «Модель многофакторная, она зависит от цен на рынке алюминия, от цен на электроэнергию», — отметил О. Вайтман.

Он также сказал, что на НКАЗе самая высокая в Русале доля выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью — более 70%, в то время как средний показатель по компании — порядка 50%.

В свою очередь управляющий директор НКАЗа В. Жир-



## РОСАТОМ МОЖЕТ ЗАНЯТЬСЯ ЦВЕТНЫМИ И ДРАГОЦЕННЫМИ МЕТАЛЛАМИ

**Uranium One** (входит в состав государственной корпорации Росатом) в рамках диверсификации деятельности намерен выйти на рынки добычи цветных и драгоценных металлов, используя свои компетенции по добыче урана, сообщил президент компании В. Константинов.

«Развитие новых бизнесов — это одна из задач корпорации наряду с наращиванием выручки, ростом портфеля заказов и сокращением издержек. Компания не может работать только на монопродукте, каким для нас сегодня является уран. В этом случае слишком высока зависимость от конъюнктуры рынка. Поэтому мы должны заходить в новые добывающие бизнесы, и это правильно с точки зрения диверсификации», — отметил В. Константинов.

По его словам, такая стратегия позволит занять новые рыночные ниши и повысить стоимость компании.

«Согласно нашему анализу, наиболее привлекательно выглядят медь, золото, металлы платиновой группы. Одно из наших преимуществ в том, что мы можем использовать накопленные компетенции в добыче урана методом подземного выщелачивания, применяя его при разработке неурановых месторождений. В случае необходимости мы освоим и другие методы добычи полезных ископаемых», — сказал он.

наков сообщил, что в 2015 г. завод произвел 208 тыс. т алюминия, в 2016 г. планируется выпустить порядка 212 тыс. т. В развитие НКАЗа в 2016 г. будет инвестировано 154 млн руб. (в 2015 г. вложено порядка 140 млн руб.).

Весной 2015 г. Русал включил НКАЗ и КАЗ в программу снижения издержек. Сообщалось также, что в самом крайнем случае Русал может рассмотреть варианты сокращения части производства на этих предприятиях.

Окончательное решение по этим заводам компания планировала принять до конца III квартала 2015 г.

## Электроцинк доведет производство цинка до 63 тыс. т

В текущем году в электролитном цехе завода Электроцинк (предприятие металлургического комплекса УГМК) дополнительно будут установлены четыре каскада ванн на электролизе. Ввод в эксплуатацию нового обо-



рудования обусловлен планами предприятия по увеличению в 2016 г. объемов выпуска цинка до 63 тыс. т в связи с ростом поставок сырья с добывающих предприятий УГМК.

По словам начальника электролитного цеха М. Урмова, в настоящее время в зале электролиза начался монтаж двух каскадов — №11 и 12, по 27 ванн на каждом. Параллельно в анодной мастерской изготавливаются электроды — 1,73 тыс. анодов и столько же катодов для укомплектования ванн. Запуск в работу этих каскадов производительностью 25 т катодного цинка в сутки намечен на 1 июня, тогда же начнется монтаж еще двух каскадов, которые вступят в действие с 1 августа. Сегодня в работе цеха задействованы 508 ванн, после установки дополнительных четырех каскадов количество ванн вырастет до 616 штук.

Как пояснил главный инженер предприятия Д. Биндер, электролитный цех замыкает технологическую цепочку получения цинка, и продукция этого цеха является продукцией всего завода. Последние стадии производства цинка — электролитическое осаждение цинка в электролитных ваннах с последующей переплавкой катодного цинка.

Монтаж нового оборудования ведется в рамках программы переработки дополнительного объема цинкового концентрата, разработанной на предприя-



По материалам [www.metalinfo.ru](http://www.metalinfo.ru), Интерфакс, Прайм



ЮБИЛЕЙ

# ЧЕЛО- ВЕК УВЛЕ- КАЮ- ЩИЙ- СЯ

ФОТО ДМИТРИЯ СМЕРНОВА ДЛЯ ЖУРНАЛА «СНОВА»







7 МАЯ ОТМЕЧАЕТ 60-ЛЕТНИЙ ЮБИЛЕЙ Владимир Сергеевич Лисин – профессор, доктор технических и экономических наук, заядлый коллекционер каслинского литья, автор 167 научных работ в области экономики, управления и техники, мастер спорта по стрельбе, почетный металлург России, завсегда в рейтинге FORBES самых богатых предпринимателей, лауреат премии Совета министров СССР в области науки и техники, страстный поклонник стрельбы по тарелочкам из охотничьего ружья – развлечения английских промышленников, кавалер ордена Почета... Владимир Сергеевич – человек прежде всего увлекающийся. Интересующийся. И интересы его чрезвычайно разносторонние.



**Так, в юности** он увлекался пулевой стрельбой. Когда в начале нулевых у него появилась возможность адекватно ответить своему юношескому увлечению, он взял стрелковый спорт в свои руки и сумел повсеместно, на территории всей страны, организовать необходимую поддержку и развитие стрелкового спорта.

За прошедшие годы В. Лисин поднял этот вид спорта на качественно новый уровень, построил превосходящий мировые аналоги стрелковый комплекс «Лисья нора» вблизи подмосковной Икши, где тренировались и тренируются чемпионы и призеры Олимпийских игр, где регулярно проходят Всероссийские и международные соревнования и где проводит много времени сам Владимир Сергеевич.

Сейчас В. Лисин — президент Стрелкового союза России, председатель правления Национальной федерации спортивного стрелкования, президент Европейской стрелковой конфедерации (ESC), вице-президент Международной федерации стрелкового спорта (ISSF), президент Всероссийской ассоциации летних олимпийских видов спорта, вице-президент Олимпийского комитета России. Просто наши стрелки часто выстреливали в десятку, с завидной регулярностью завоевывая награды на самых престижных международных соревнованиях, — и в этом безусловная заслуга В. Лисина, члена комиссии по маркетингу Междуна-





родного олимпийского комитета, члена Совета при Президенте Российской Федерации по развитию физической культуры и спорта, члена Попечительского совета Фонда поддержки олимпийцев.

Тема олимпийских соревнований настолько близка Владимиру Сергеевичу, что в этом году, например, он выступил автором идеи календаря, посвященного предстоящей летней Олимпиаде в Рио-де-Жанейро, а раньше инициировал серию книг о спорте и об олимпийском движении, в частности, иллюстрированную историю летних и зимних Олимпийских игр.

Среди его многочисленных благотворительных просветительских издательских проектов — уникальные книги об истории, о культуре, науке, спорте и искусстве — все это эксклюзивные подарочные издания, которые выпускаются ограниченными тиражами и дарятся коллегам, партнерам и друзьям. Их отличает нестандартность в выборе тем, подходов, сюжетов, а также высокохудожественное оформление.

В. Лисин не понарошку вовлечен в эту издательскую деятельность. В недавнем интервью журналу «Сноб» Владимир Сергеевич рассказал о хобби времен издания газеты «Газета»: «Я на самом деле креативил над карикатурами и иллюстрациями. У нас был художник в газете, который работал над сказками Бажова, хорошо рисовал, и мы просто начали вместе придумы-

вать и делать простые вещи. Появляется новость — я ему звоню или предлагаю (или, наоборот, он звонит, если ему новость рассказали): „Смотрите, тут такая новость, чего нарисовать?“ Через какое-то время, почти со второго захода, через час-полтора у нас появлялась картинка. Я, может быть, сделаю отдельную такую книжечку из этих карикатур».

Мыслимо ли, чтобы долларовый миллиардер корпел над карикатурами и иллюстрациями для газеты, которая, как известно, живет один день?! В этом весь Владимир Сергеевич с его въедливостью и дотошностью, вниманием к мелочам и глубиной погружения в предмет. Во всем, с чем он имеет дело, ему хочется дойти до корней, до самой сути. И карикатура в этом смысле может интересовать его больше, чем пресловутый рейтинг Forbes богатейших бизнесменов, который он несколько лет возглавлял.

К деньгам у него отношение вообще простое и сугубо утилитарное: «Деньги дают только определенную степень свободы, которая связана с выбором бизнеса, инвестиций, с выбором заниматься тем, чем хочешь. Ничего другого они не дают, на мой взгляд. Степень свободы, больше ничего».

Во времена детства и юности В. Лисина еще не было игры «Монополия», но остается только восхищаться, с какой тщательностью и последовательностью он выстроил сначала Группу НЛМК, а потом и транспортный







холдинг Universal Cargo Logistics, куда вошли такие активы, как Волжское пароходство, Морской порт Санкт-Петербург, Невский судостроительно-судоремонтный завод, Окская судовой верфь и, наконец, жемчужина — Первая грузовая компания, крупнейший оператор грузовых железнодорожных перевозок в России, контролирующей четверть всех железнодорожных перевозок страны.

При этом В. Лисин — редкий российский миллиардер, который работает по профилю, по профессии. Выпускник Сибирского металлургического института, он начинал карьеру в металлургии подручным сталевара в Тулачермете и прошел все ступени карьерной лестницы: от сталевара, начальника смены, начальника участка, заместителя главного инженера до руководящих постов на ряде металлургических предприятий.

То есть В. Лисин — самый что ни на есть настоящий металлург, досконально знающий производственный процесс и умеющий мастерски выстраивать технологические цепочки: от производства тарелочек из отходов металлургического производства и патронов для спортинга до международной интеграции производственных активов. Не случайно Группа НЛМК, работающая в России, США и странах Евросоюза, — один из мировых лидеров среди наиболее эффективных металлургических компаний.

Вот какими наблюдениями поделился с журналом «Металлоснабжение и сбыт» Антон Базулев (в 2003—2013 гг. директор по внешним связям НЛМК), долгое время проработавший бок о бок с юбиляром: «Владимир Сергеевич — человек настоящей производственной инженерной закладки. Для него принципиально важно устранить все неизвестные, понимать все детали процесса, с которым он работает. И когда это сделано, он не только управляет этим процессом, но и увлеченно передает свой опыт и знания другим как учитель, тренер. И у него это мастерски получается. Его отлично понимают не только подчиненные, но и люди государственного уровня. Именно поэтому черная металлургия пользуется заслуженным авторитетом в правительстве и ее позиция всегда учитывается при



принятии важных для развития экономики решений».

Закончив литейный факультет, В. Лисин стал крупнейшим коллекционером легендарного каслинского литья — вершины литейного искусства, над образами которого работали лучшие художники, скульпторы и архитекторы своего времени. Пытливый наблюдатель поинтересуется: почему каслинское литье коллекционирует В. Лисин, а Каслинский завод архитектурно-художественного литья ему не принадлежит? Ларчик открывается просто: Владимира Сергеевича привлекает дореволюционное литье. По его мнению, расцвет г. Касли (Челябинская обл.) пришелся на 1850—1890 гг. Каслинский чугун того времени уникален — он производился на основе древесного угля. Наряду с музеем собственно в г. Касли и собранием Рокфеллера коллекция В. Лисина — крупнейшая в мире.

«Я создаю свою коллекцию для того, чтобы каслинское литье не исчезло. Оно должно жить для будущих поколений», — рассказывал В. Лисин в интервью нашему журналу. Не исключено, что когда-нибудь он выступит инициатором объединения музейных экспозиций филигранного литья из чугуна, как 15 лет назад сумел объединить ведущие металлургические компании в НП «Русская Сталь», которое стало основной профессиональной площадкой отстаивания интересов всего металлургического комплекса страны.

7 мая — День радио. Радиоведущим В. Лисин не стал (хотя вопросы умеет задавать так, что любого интервьюера и модератора поставит в тупик), зато владеет радиостанциями Business FM и Chocolate Radio. Благотворительностью занимается по зову сердца и не приветствует публичность в этой сфере. Такие вот штрихи к портрету одного из самых колоритных капитанов российского бизнеса, который уж если берется за что-то, то всегда погружается в это целиком и достигает до максимума возможного результата.

Редакция журнала «Металлоснабжение и сбыт» поздравляет Владимира Сергеевича с юбилеем! Не сомневаемся, что юбиляр еще удивит всех нас новыми увлечениями, а значит, и новыми достижениями. **МС**

**МИР УВЛЕЧЕНИЙ**



**СОБИРАТЕЛЬ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИХ  
ЦЕННОСТЕЙ**

**Ч**еловек, не знающий, что такое каслинское литье, впервые попав в кабинет Владимира Лисина, наверное, будет слегка шокирован. Все свободное пространство кабинета занято скульптурами, бюстами, фигурами животных, вазами и другими не менее красивыми вещами. Они везде: на полу, на шкафу, на полках. Язык как-то не поворачивается задать хозяину глупый вопрос: «И что, неужели все это сделано из чугуна?» Чисто психологически слово «чугун» ассоциируется у большинства людей с чем-то грубым, тяжелым, застывшим. Но как можно назвать грубой и застывшей тройку коней, словно завысших в воздухе в стремительном броске, или резную вазу, к которой страшно прикоснуться — вдруг разобьется, или мрачную фигуру Мефистофеля, который, кажется, вот-вот оживет и предложит вам продать свою душу. Наверное, только профессиональный металлург может до конца понять всю уникальность техники каслинских мастеров. Собственно, именно с этого предствителя журнала «Металлоснабжение и сбыт» А. Романов и А. Куликов и начали разговор с хозяином необычного кабинета.

Владимир Сергеевич, Вы стали коллекционировать каслинское литье потому, что начинали свою карьеру литейщиком?

Увлечение началось немого по-другому. Видите, вот там, на шкафу стоит скульптура «Кабан, затравленный собаками». Когда я учился на литейном факультете Сибирского металлургического института, эту работу подарила нам бабушка моей жены. В свое время она вывезла ее в Сибирь из Петербурга. Вещь датирована XIX веком. Именно на это время — 1850—1890-е годы — и пришелся расцвет Касли.

**102**  
ДЕКАБРЬ 2001 МЕТАЛЛОСНАБЖЕНИЕ И СБЫТ

**Председатель Совета директоров НЛМК Владимир Лисин — одна из наиболее интересных фигур российского бизнеса. После окончания в 1979 году Сибирского металлургического института он последовательно прошел все ступени карьеры металлурга: сталевар, начальник смены, начальник участка, заместитель главного инженера, заместитель генерального директора. Лисин занимал руководящие должности на ряде ведущих металлургических предприятий: КМК, Тулачермете, Карагандинском металлургическом комбинате, Саянском алюминиевом заводе. Сегодня Лисин не только возглавляет один из трех крупнейших металлургических комбинатов России, но и является одним из главных одонохвителей и организаторов проекта «Русская сталь». А еще Владимир Лисин — владелец крупнейшей в России кабинетной коллекции каслинского литья.**

**ДЕКАБРЬ  
2001**

**МИР УВЛЕЧЕНИЙ**



лигранно. К сожалению, со временем мастерство каслинских литейщиков стало уходить. Поэтому разница видна невооруженным глазом.

Где Вы находите предметы для своей коллекции?

Что-то покупалось в комиссионных магазинах, что-то приносили знакомые. Затем на рынке появилась информация о том, что есть вот такой коллекционер. Мне начали звонить самые разные люди.

Есть ли в России еще кто-то, кто серьезно занимается собиранием каслинского литья?

Я знаю, что, например, Сергей Ястржембский коллекционирует только фигуры охотничьих собак. Некоторые собирают все виды литья, в том числе и каслинское. За границей, как я уже сказал, наиболее полная коллекция у семьи Рокфеллеров.

Вы контактируете с представителями Каслинского завода?

Как-то раз они ко мне приходили и предлагали современные изделия. Это не вызвало интереса.



сказал, что у кого-то есть зеркало с рамой каслинского литья. Было бы очень интересно взглянуть.

Не существовало ли в Липецке технологий, похожих на каслинскую?

Первые заводы были построены у нас еще в петровские времена. Это были предприятия прикладного характера, поэтому ничего интересного с точки зрения металлургического искусства они не оставили.

Вы не интересовались вопросом, как Каслинский завод продавал свои изделия?

Я знаю, что они выпускали каталоги. В Москве у завода был свой магазин.

Кстати, а есть ли каслинские изделия в российских музеях? Не хотели бы Вы выкупить эти собрания?

Экземпляр «Кабана, затравленного собаками», например, находится в Пушкинском музее. Какие-то вещи можно найти в других местах. Что касается того, чтобы их выкупить... Лисин задумывается.

Честно говоря, не знаю. Я считаю, что музеи должны сами созреть до такого решения. Пока мне интересно находить отдельные экземпляры. В принципе, конечно, возможно создать объединенный музей Каслинского литья, экспозиция которого будет собрана по типу Третьяковки. Думаю,

реса. Конечно, дай им Бог и дальше заниматься своим делом и возрождать каслинское литье, но, увы, все, что делается сейчас, очень далеко от старинных образцов.