

*М. И. Дли, докт. техн. наук, профессор, заведующий кафедрой менеджмента и информационных технологий филиала Национального исследовательского университета «МЭИ» в Смоленске, midli@mail.ru*

*О. В. Стоянова, докт. техн., наук, доцент кафедры менеджмента и информационных технологий филиала Национального исследовательского университета «МЭИ» в Смоленске, ovstoyanova@list.ru*

*А. Ю. Белозерский, докт. экон. наук, профессор кафедры логистики и экономической информатики Российского химико-технологического университета им. Д. И. Менделеева, г. Москва, activ-invest@mail.ru*

# Модель оценки траекторий для управления проектами в сфере наукоемкой промышленной продукции<sup>1</sup>

Проект по созданию и организации производства наукоемкой промышленной продукции включает комплекс взаимосвязанных задач по проектированию и подготовке выпуска. Такие проекты имеют ряд особенностей, обуславливающих необходимость модификации существующих методов и моделей проектного управления. Использование предлагаемой модели проекта даст возможность оценки его траекторий в различные моменты времени. В результате управление проектом становится устойчивым в условиях информационной неопределенности.

**Ключевые слова:** управление проектами, комплексный проект, модель проекта, траектория проекта, целевое состояние.

## Введение

Управление проектами является на сегодняшний день одной из активно развивающихся областей знаний, о чем свидетельствует большое число работ, посвященных развитию как общих управленческих концепций, так и формализованных методов и моделей управления. Накопленные знания обобщаются в разнообразных стандартах управления проектами (табл. 1).<sup>1</sup>

Как видно из таблицы, большинство стандартов активно развиваются и дорабатываются. В первую очередь это относится к стандарту *PMBOK*, на котором основан международный стандарт *ISO 21500*, и отечественные *ГОСТ Р 54869* и недавно принятый *ГОСТ Р ИСО 21500*.

Помимо основополагающих, также разработан ряд стандартов, содержащих рекомендации по решению отдельных задач проектного управления (построение иерархической структуры работ, управление рисками, управление командой проекта и др.), а также стандарты для проектов определенных типов (строительные, государственные, программные). Проведенный анализ основных стандартов управления проектами показал, что сфера применения предлагаемых в них формализованных методов ограничена проектами, относящимися к числу простых и умеренно сложных, но не охватывает так называемые комплексные проекты (по классификации *PMBOK*).

Объектом исследования в данной работе является класс комплексных проектов по созданию и организации производства наукоемкой промышленной продукции. Предмет исследования — формализованные модели, которые могут служить основой управления

<sup>1</sup> Работа выполнена при финансовой поддержке РФФИ, проект № 15-07-02935 А.