

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего профессионального образования  
«Казанский национальный исследовательский  
технологический университет» (ФГБОУ ВПО КНИТУ)

---

А.Р. Тузиков, З.Х. Сергеева

**Нефть и современное  
общество: геополитика,  
экономика и безопасность**

*Oil and contemporary society: geopolitics,  
economy and security*

*Монография*

Казань  
КНИТУ  
2011

УДК 93/94: 620.3(47+57)  
ББК 65.305.14-03(Рос)

А в т о р ы:

*А.Р. Тузиков* (Гл. 2, 3)

*З.Х. Сергеева* (Введение, Гл. 1, Заключение)

**Тузиков А.Р.** Нефть и современное общество: геополитика, экономика и безопасность/ А.Р. Тузиков, З.Х. Сергеева; М-во образ. и науки России, Казан. нац. исслед. технол. ун-т. – Казань: Изд-во КНИТУ, 2011. – 214 с.

В работе рассматриваются сложные процессы развития и функционирования нефтяной отрасли на глобальном уровне. Проанализированы ключевые этапы в истории становления мировой нефтяной отрасли. В монографии характеризуются научные дискуссии о перспективах развития глобальной энергетики, а также петростейтов.

Издание адресовано широкой читательской аудитории. Материалы книги будут полезны для студентов бакалавров и магистрантов изучающих «Основы энергетической политики», «Геополитику нефти», «Историю становления нефтегазохимического комплекса РТ», «Нефтегазохимический комплекс и промышленность РТ», «Управление освоением ресурсов углеводородного сырья».

Подготовлено на кафедре ГМУС.

Печатается по решению редакционно-издательского совета Казанского государственного технологического университета.

Рецензенты: д.полит.наук Большаков А.Г.

д.полит. наук Мухарямова Л.М.

Ответственный за выпуск: проф.Дресвянников А.Ф..

© Сергеева З.Х., 2011.

© Тузиков А.Р., 2011.

© Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2011.

## ВВЕДЕНИЕ

*«Контролируя нефть,  
вы контролируете  
целые государства...»*

Генри Киссинджер

*«Во всей вселенной пахнет нефтью»*

Бертран Рассел

Один из признанных мировых экспертов по нефтяной промышленности и международным отношениям Дэниел Ергин в книге «Добыча. Всемирная история борьбы за нефть, деньги и власть» образно и очень точно назвал нефть кровью современной экономики, а XX век – веком нефти и «углеводородного человека»<sup>1</sup>. В общественном сознании нефть отождествляется с деньгами и, как следствие, с политикой и властью. «Нефть – зеленая. Пусть на банкнотах по всему миру можно найти все или многие цвета радуги, ценность нефти (в широком смысле слова) отождествляется с «зеленью». Нефть всегда означала деньги – причем очень большие деньги», — восклицают известные американские специалисты в области нефтяной индустрии Майкл Экономидес и Рональд Олини<sup>2</sup>.

В XX в. нефтяная отрасль завоевала ключевые позиции и приобрела решающее значение для экономического развития и процветания индустриальных государств. И пока

---

<sup>1</sup>Ергин, Д. Добыча. Всемирная история борьбы за нефть, деньги и власть / Д. Ергин. - М.: Изд-во «ДеНово», 2001. – 888 с.

<sup>2</sup>Экономидес, М. Цвет нефти. Крупнейший мировой бизнес: история, деньги и политика / М. Экономидес, Р. Олини. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2004. – С.22.

не будет открыт альтернативный источник энергии, нефтяная промышленность будет по-прежнему оказывать серьезное воздействие на мировую экономику, и сохранять позиции великой и мощной индустрии.<sup>1</sup>

Огромная экономическая роль углеводородных энергоносителей означает также их огромное геополитическое и военно-стратегическое значение. Контроль над углеводородными ресурсами, стабильность цен и поставок влияют на экономическое, а, следовательно, и на политическое и социальное самочувствие государств потребителей, зависимых от стабильного экспорта углеводородных ресурсов. Одновременно, «углеводородное богатство» является весьма существенным фактором развития и балансов социально-политической стабильности-нестабильности, а также военно-политической безопасности - угроз в странах производителях углеводородных ресурсов. В этой связи актуализировались исследования в области «геополитики нефти».

Понятие «геополитика нефти» укоренилось в мировом политическом обиходе с конца 1970-х гг., особенно после того, как комитет по энергии и природным ресурсам Сената США провел в 1980 г. слушания на эту тему. Предметом геополитики нефти являются распределение на Земле нефтяных запасов и маршруты доставки нефти в разные пункты планеты, причем эти темы трактуются ею с точки зрения безопасности заинтересованных держав, в увязке с блоковым и цивилизационным членениями мира и с разворачивающимися в нем антагонизмами.<sup>2</sup>

2011 г. ознаменовался целой цепью ключевых событий, которые позволили экспертам заговорить о «новой геополитике» нефти. В частности, Эд Морс, экс-заместитель

---

<sup>1</sup> Ергин, Д. Добыча, С.18.

<sup>2</sup> Цымбурский, В. Нефть и геотеррор. Российские шансы в длинной тени 2008 года / В. Цымбурский // ИНТЕЛПРОС. Интеллектуальная Россия. Электронный ресурс. – Режим доступа: <http://www.intelros.org/lib/recenzii/cimbursky1.htm>

госсекретаря США по международной энергетической политике в 1979-1981 гг., а в настоящее время глава отдела исследований на рынке сырья в Citigroup, полагает, что «новая геополитика нефти» обусловлена тремя факторами.

**Во-первых**, многие нефтедобывающие страны характеризуются сочетанием быстрого роста экономики, молодым населением, высокой безработицей, перекосами в распределении доходов, престарелыми лидерами, отсутствием политической законности и растущими социальными ожиданиями. В этих странах происходит взрывной рост социальных недовольств, которые ведут к массовым беспорядкам и сменам режима.<sup>1</sup>

Речь идет о событиях в Ливии, Нигерии, Йемене. Нестабильна ситуация в Иране, Алжире, Сирии. Не исключено обострение социальной и политической напряженности в Венесуэле и Саудовской Аравии.

Политическая нестабильность в нефтедобывающих странах серьезно дестабилизирует мировой рынок нефти, увеличивает темпы роста цен.

С точки зрения экспертов, наиболее опасны перебои с поставками сырой нефти с низким содержанием серы марки light sweet, которую нечем заменить.

Так, политический раскол в Йемене может привести к перебоям в поставках нефти на экспортный рынок на 300 тыс. баррелей в день, а также негативно повлиять на поставку сжиженного природного газа и транзит нефти через пролив Баб-эль-Мандеб, который пропускает 4 млн. баррелей нефти в день в Суэцкий канал и нефтепровод. Кроме того, существует постоянная угроза террористических актов на нефтяных вышках в Саудовской Аравии.

**Второй фактор «новой геополитики» нефти** - социальные обязательства правительств «стран-производителей» углеводородов.

---

<sup>1</sup> Морс, Э. Новая геополитика нефти / Э. Морс // Новости рынка. По материалам The Financial Times. – 15. 04. 2011 // Forexfp.Ru - Forex <<http://www.forexfp.ru/news/2011/04/15/a1q7-novaya-geopolitika-nefti.html>

Чтобы избежать недовольства среди населения, богатые нефтью страны повышают расходы на общественные нужды. Например, в Саудовской Аравии король Абдулла объявил о реализации двух программ на сумму 125 млрд. долларов, что соответствует примерно 27% ВВП 2010 г., что, в конечном счете, повлияет на объемы добычи и цены на нефть. Безубыточная цена на нефть для Саудовской Аравии выросла на 30%, до 88 долларов за баррель. По данным Института международных финансов, аналогичная ситуация складывается и в других странах<sup>1</sup>.

**Третий фактор «новой геополитики» нефти** - страны-производители нефти планируют субсидировать развитие внутренней промышленности, в том числе, энергетику, что приведет к росту внутреннего спроса на нефть и, соответственно, сокращению объемов нефти, предназначенной для экспорта. Производители на Ближнем Востоке к 2015 г. будут потреблять на 1 млн. баррелей больше, чем в 2010 г., к 2020 г. потребление увеличится еще на 1,5 млн. баррелей. Ситуация на рынке существенно обострится. Инвесторы и правительства уже сейчас реагируют на потенциальный кризис предложения. В частности, президент Барак Обама планирует сократить объемы импортируемой нефти в США на треть к 2022 г.<sup>2</sup>

Не менее важными факторами геополитики нефти являются также: 1) несовпадение регионов потребления и добычи нефти; 2) необходимость контроля за маршрутами транспортировки нефти со стороны главных потребителей.

***Каково место России в этой геополитической шахматной игре вокруг углеводородных энергоносителей? Какое влияние «углеводородное богатство» оказывает на экономическое, социальное и политическое развитие нашей страны? Над этими вопросами и размышляют авторы данной книги.***

---

<sup>1</sup> Там же.

<sup>2</sup> Там же.

# Глава 1. НЕФТЬ В ИСТОРИИ СОВРЕМЕННОЙ ЦИВИЛИЗАЦИИ

## 1.1. Основные этапы развития мировой нефтяной отрасли

Русское слово «нефть» происходит от греческого *ναφθα*, или через турецкое *neft* и персидское *neft*; восходит к аккадскому *nappatum* — вспыхивать, воспламеняться. Слово *petroleum* происходит от латинского *petra* – скала и *oleum* – масло и часто заменяется словом «oil». Для химика нефть – это горючая маслянистая жидкость, являющаяся смесью углеводородов. Определение понятия «нефть» весьма широко, оно включает как первичные (неочищенные), так и вторичные (очищенные продукты).

Человечество знакомо с нефтью с древнейших времен. Еще на заре цивилизации люди знали и использовали такие свойства нефти, как способность к легкому воспламенению, выделению большого количества тепла и света при горении. Раскопками на берегу Евфрата установлено существование нефтяного промысла за 6000 - 4000 лет до н.э. В различных районах Ближнего Востока тягучее полужидкое вещество, названное битумом, просачивалось на поверхность сквозь трещины в земле. В отдельных местах, где выход нефти на поверхность земли сопровождался выделением нефтяного газа, постоянно горели «факелы», породив у местных племен поклонение огню. Плутарх упоминает о нефти, как о топливе, применявшемся в Древней Греции.

Но нефть употребляли не только в качестве топлива, но и в строительном и дорожном деле, природными битумами обмазывали лодки, для того чтобы они не пропускали воду и дольше служили. В Древнем Египте нефть использовали для бальзамирования умерших. Применяли нефть и в военном деле. Начиная с VII в. н.э., византийцы активно использовали так называемый греческий огонь – вероятно, смесь нефти с

негашеной известью, которая служила начинкой примитивных гранат для поджигания крыш и стен домов в осажденных городах или кораблей вражеского флота на море.

Также употребляли нефть и в медицинских целях, для изготовления лекарств. В I в. н. э. римский ученый Плиний утверждал, что нефть лечит многие недуги, например, останавливает кровотечение, облегчает зубную боль, лечит ревматизм и лихорадку.

Таким образом, различные исторические источники свидетельствуют о древних традициях применения нефти в ее натуральном, природном состоянии. Промышленное же освоение нефти и развитие нефтеперерабатывающих производств начинается примерно со второй половины XIX в., когда было доказано, что из нее можно выделить керосин — осветительное масло, подобное фотогену, получившему уже широкое распространение и вырабатывавшемуся из некоторых видов каменных углей и сланцев.<sup>1</sup>

Символическим началом истории современной нефтяной отрасли принято считать 1850-1860-е гг., когда был впервые применен способ добычи нефти с помощью буровых скважин вместо колодцев. Первая в мире добыча нефти из буровой скважины состоялась в 1859 г. в Западной Пенсильвании (США), а в России в 1871 г. на Биби-Эйбатском месторождении вблизи Баку<sup>2</sup>.

История мировой нефтяной индустрии от зарождения до современного состояния полна драматических событий затрагивающих судьбы наций и государств. История нефтяного бизнеса – это не только история одной из отраслей топливно-энергетической промышленности, наподобие угледобывающей промышленности, электроэнергетики и атомной энергетики. История нефти тесно переплетена с новейшей историей – эпохой индустриального и

---

<sup>1</sup> Экономидес, М. Цвет нефти. - С.22; Ергин, Д. Добыча. - С. 18.

<sup>2</sup> Эпоха зарождения нефтяной промышленности Азербайджана // Персональный сайт Ч.А. Султанова ([http://sultanov.azeriland.com/oil/illustrats/html/i\\_01.html](http://sultanov.azeriland.com/oil/illustrats/html/i_01.html))



постиндустриального развития, а также сложными взаимоотношениями ведущих политических акторов современного мира<sup>1</sup>.

Анализ истории развития нефтегазовой отрасли предполагает выявление универсальной логики и типических черт, свойственных мировой нефтяной отрасли в целом. Также нельзя не учитывать значение специфических историко-культурных и социально-политических факторов, формирующих и конструирующих модели промышленных политик в разных странах и регионах в разные эпохи<sup>2</sup>.

История превращения нефтяной отрасли в крупнейший мировой бизнес может быть разделена на ряд последовательных, генетически связанных этапов. И, хотя начало и завершение каждого этапа не всегда четко локализованы во времени, значительно упрощая и опуская многие существенные детали, можно выделить несколько ступеней в развитии нефтяной индустрии, каждая из которых характеризуется набором специфических организационно-управленческих, технологических, экономико-политических и социальных особенностей.

### **От зарождения отрасли до монополизации (1840-1870 гг.)**

В начальный период существовало два крупных мировых центра добычи нефти: США и Российская империя (Баку).

Для американского государства добыча и переработка нефти в этот период всего лишь одна из прочих сфер экономической деятельности, главный принцип которой – «свободная конкуренция». Самым важным в формировании

---

<sup>1</sup> Сергеева, З.Х. Ключевые этапы в истории освоения ресурсов углеводородного сырья / З.Х. Сергеева // Вестник Казанского технологического университета. – Казань: КГТУ. – 2011. - Т.14. - №2. - С. 237-246.

<sup>2</sup> Доббин, Ф. Формирование промышленной политики / Ф. Доббин // Западная экономическая социология: Хрестоматия современной классики. Сост. и науч. ред. В.В. Радаев. – М: РОССПЭН, 2004. - С. 607,608,629.

юридических основ нефтедобычи и непосредственно структуры отрасли было «правило захвата» - доктрина, в основе которой лежало обычное английское право. Владельцы земли имели право извлекать из нее сокровища в любом количестве, поскольку, как следовало из вердикта одного английского судьи, «никто не может достоверно знать, что на самом деле происходит «в этих потаенных венах земли».

Применительно к добыче нефти правило захвата означало, что владельцы разных земельных участков на одном месторождении имеют право добывать столько нефти, сколько смогут, даже если они при этом истощают месторождение или снижают добычу на соседних скважинах. Поэтому неизбежной была напряженная конкуренция между владельцами соседних скважин в погоне за добычей в максимально короткие сроки, пока месторождение не будет истощено остальными. Психология «временщиков» порождала нестабильность как объема добычи, так и цен.<sup>1</sup>

В Российской империи до начала 1870 г. существовала государственная монополия на добычу нефти. После присоединения Бакинского ханства к России в 1806 г. правительство образовало из ханских нефтяных колодцев доходную статью и начало давать их на откупное содержание. О размерах добычи в последующие годы можно судить по данным, представленным в 1842 г. Каспийской Палатой Государственных Имуществ по 2-му Департаменту Министерства Государственных Имуществ. Там было указано, что всего на Апшероне имеется 136 колодцев, из которых ежегодно добывается до 3,76 тыс. тонн нефти, большая часть которой вывозится в Персию.

Проблемы в эффективности управления тормозили развитие нефтяной индустрии. В 1821-1872 гг. добыча нефти то сдавалась на откуп, то производилась казенным управлением.

---

<sup>1</sup> Ергин, Д. Добыча, С. 35.

По этому поводу Д.И. Менделеев, который в 1876 г. был командирован министерством финансов в Америку членом комиссии по рассмотрению вопроса о мерах к развитию нефтяного промысла в России, писал: «Препятствия нефтяному делу, в сущности, лежат в эксплуатации нефтяных источников. ... Откуп парализует ход нефтяной разработки, а, следовательно, и все нефтяное дело».<sup>1</sup>

*Таблица 1.1.1.*

**Количество добываемой колодезным способом нефти в Бакинском районе в 1818-1872 гг.<sup>2</sup>**

Годы	Добыча нефти, тонны	Годы	Добыча нефти, тонны
1818	3872	1849	4024,304
1821-1824	3200	1850	4160
1825	3360	1855	3479,584
1826	3872	1857	3520
1827-1830	4000	1860	3965,024
1831	4000	1862	5358,816
1833	2880	1863	6327,52
1835	3906,384	1864	8623,456
1837	3768,512	1866	9469,12
1839	3865,888	1868	11772,22
1841	3491,232	1870	27264
1843	3505,68	1871	22016
1845	3497,504	1872	24576
1848	3859,92		

Неэффективность казенного управления и явная недостаточность дохода при откупах заставили правительство

<sup>1</sup> Менделеев, Д.И. Нефтяная промышленность в Северо-Американском штате Пенсильвания и на Кавказе / Д. И. Менделеев, - СПб, 1877; Пархоменко, В.Е. Д И Менделеев и русское нефтяное дело / В.Е. Пархоменко. – М.: АН СССР, 1957. – 267 с.

<sup>2</sup> Эпоха зарождения нефтяной промышленности Азербайджана. Персональный сайт Ч.А. Султанова // [http://sultanov.azeriland.com/oil/illustrats/html/i\\_01.html](http://sultanov.azeriland.com/oil/illustrats/html/i_01.html)

искать новые формы извлечения дохода из нефтяной промышленности. В 1877 г. российское правительство отменило государственную монополию и систему откупов и открыло регион для действующих на конкурентной основе частных предприятий. Нефтяные земли стали сдаваться в разработку с торгов. За аренду и пользование нефтепромыслами с нефтепромышленников взимался ежегодный налог, а вырабатываемый ими керосин облагался акцизом. Благодаря этим изменениям произошел настоящий взрыв предпринимательской активности. В 1873 г. в районе Баку действовали более двадцати мелких нефтеперегонных заводов, а в 1880-х гг. около 200<sup>1</sup>.

В целом для начального этапа становления нефтяной отрасли были характерны сначала погоня за открытием месторождений, затем погоня за скоростью и объемами добычи. Специфические «болезни роста» проявились в низком уровне знаний, например в геологии, в отсутствии профессиональной компетенции и специального опыта у многих из тех, кто в погоне за быстрым обогащением бросился делать бизнес на нефти. Развитие носило преимущественно стихийный характер, например, поиск месторождений осуществлялся фактически вслепую, геологоразведка отсутствовала.

Отсутствовала также и система стандартизации качества для продуктов переработки нефти. Большое количество кустарных предприятий, где нефтепереработка осуществлялась на примитивном оборудовании, производили продукцию весьма сомнительную. Контроль за стандартами либо отсутствовал, либо осуществлялся крайне нерегулярно. Как следствие, в середине 1870-х гг. от взрывов и пожаров из-за некачественного керосина только в США ежегодно погибали от пяти до шести тысяч человек.

---

<sup>1</sup> Крюков, В.А. Институциональная структура нефтегазового сектора: проблемы и направления трансформации / В. А. Крюков. - Новосибирск: ИЭиОПП СО РАН, 1998. - С. 25-26.

Отсутствие продуманной логистики и планирования приводили к серьезным проблемам в хранении и транспортировке нефти<sup>1</sup>. Так, например, новые нефтяники в Тайтусвиле в 1859 г. (США) поначалу не знали, как справиться с потоком добываемой нефти и где ее хранить. Они выкупили все бочки из-под виски, которые только можно было найти в окрестностях, цена на бочки мгновенно выросла настолько, что почти вдвое превышала стоимость хранившейся в них нефти. «Тогда нефтяники своими силами соорудили несколько огромных деревянных чанов. К несчастью, однажды ночью от огня лампы воспламенился газ, выходящий вместе с нефтью на поверхность. Все импровизированное нефтехранилище взлетело на воздух».<sup>2</sup>

Также узким местом в отрасли стала доставка нефти от месторождения до железной дороги, пока не были построены первые нефтепроводы в 1863-1866 гг. в США и в 1878 г. в России<sup>3</sup>. В США первоначально единственными монополистами в сфере доставки нефти от месторождения до железной дороги были извозчики. Стоимость перевозки бочки до железнодорожной станции была выше, нежели железнодорожный тариф.

В России существовала та же проблема: сырая нефть с мест добычи на заводы доставлялась в бочках на арбах. Так же перевозился керосин с заводов до набережной, где он грузился на парусные суда. Неудобства перевозки обходились очень дорого. В результате в период 1863-1866 гг. в США были построены первые деревянные нефтепроводы. Трубопроводная система пропускала больше

---

<sup>1</sup> Эпоха зарождения нефтяной промышленности Азербайджана.

<sup>2</sup> Ергин, Д. Добыча, С.31.

<sup>3</sup> Старцев, Г.Е. Бакинская нефтяная промышленность. Историко-статистический очерк. Баку: Апор, 1901. – 88 с. – Электронный ресурс. – Режим доступа: <http://www.transneft.ru/About/History/Default.asp?LANG=RU>).

нефти за меньшую стоимость.<sup>1</sup> В России первый нефтепровод по проекту В.Г. Шухова был построен в 1878 г.<sup>2</sup>

Специфической проблемой раннего этапа развития российской нефтяной отрасли стали:

- удаленность мест добычи и переработки (Кавказ) от потребителя (внутренние районы страны),

- узкая специализация большинства кавказских нефтеперегонных заводов, направленная в основном на производство керосина, при этом ценнейшие остатки нефтеперегонки, годные для изготовления смазочных масел, не находили сбыта и часто просто сжигались или сбрасывались в огромных количествах в Каспийское море.

Начиная с 1870 гг. институционализируются такие рыночные механизмы формирования цен, как официальные нефтяные биржи. Нефть покупалась и продавалась на трех условиях «Спот» – продажа с немедленной поставкой и оплатой. «Обычная» продажа требовала выполнения условий сделки в течение десяти дней. И продажа «фьючерса» устанавливала, что определенное количество будет продано по указанной цене в определенное время в будущем. Цены на фьючерсы были предметом для спекуляций, и нефть стала «самым интересным спекулятивным товаром в это время». Нефть становилась большим бизнесом.

В этот период сфера применения нефти преимущественно ограничивалась освещением. В больших городских районах керосин все еще конкурировал с искусственным или «городским» газом, получаемым теперь из угля или нефти, одной из фракций сырой нефти. Но керосин был значительно дешевле.

Социально-экономическое значение промышленной разработки нефти в этот период имело очень важные и далеко

---

<sup>1</sup> Виноградова, Т.П. Инженер Шухов В. Г. / Т.П. Виноградова проект кафедры UNESCO ННГАСУ. – Электронный ресурс. – Режим доступа: <http://www.unesco.nngasu.ru/shukhov/content.html>

<sup>2</sup> Старцев, Г. Е. Бакинская нефтяная промышленность. Историко-статистический очерк. / Г. Е. Старцев. - Баку: Ароп, 1901. – 88 с.

идущие последствия. Как всякое промышленное производство нефтедобыча и нефтепереработка способствовала росту предпринимательской активности и расцвету городов за счет притока рабочей силы в так называемые нефтяные районы.

Рост использования керосина также имел колоссальное социальное значение. Нефть и керосиновые лампы меняли жизнь людей и ее ритм, увеличивая продолжительность светлого времени суток, особенно в зимнее время<sup>1</sup>, Еще в 1864 г. химик из Нью-Йорка описывал воздействие этого нового средства освещения: «Керосин, в некотором смысле, увеличил продолжительность жизни сельского населения, – писал он, – тех, кто из-за дороговизны или неэффективности китового жира были вынуждены сразу после захода солнца идти в постель и проводить там почти половину своей жизни. Теперь они могли посвятить часть ночи чтению и другим развлечениям, и это особенно верно, если говорить о зимнем сезоне».<sup>2</sup>

В России, вследствие низкой покупательной способности населения и слабости внутреннего рынка, керосин пока оставался роскошью для широких слоев крестьянства. Еще одной перспективной сферой потребления керосина было городское освещение, так, например, к 1863 г. в городе Москве освещение улиц занимались в равной степени керосиновые и газовые компании.<sup>3</sup> В 1910 г. из 1082 городов Российской империи уличное освещение имели 886, электрическое было в 74, а газовое - в 35 городах. Многие из городов сочетали разные типы освещения.<sup>4</sup> Газовое

---

<sup>1</sup> Ергин, Д. Добыча, С. 53.

<sup>2</sup> Там же.

<sup>3</sup> Хронограф газового дела // Финансовые известия, 2008. - 20. - 02. - Электронный ресурс. – Режим доступа: <http://www.mosgaz.ru/history/industry-russia>

<sup>4</sup> Потапова, Н. Огни двух столиц // Финансовые известия. - 2008.- 20. - 02. - Электронный ресурс. – Режим доступа: <http://artical.ru/dosug-i-razvlechenia/poznavatelnoe/g345or2235sic35ha21s523k.html>; Поповиченко,

освещение просуществовало в российских городах до начала 30-х годов XX века. В Москве газовые фонари были ликвидированы в 1932 г., а с 1933 г. столица полностью перешла на электрическое освещение.<sup>1</sup>

*Среди негативных составляющих первого этапа развития отрасли:*

1) грабительское отношение к месторождениям, что приводило к их быстрому истощению;

2) низкая промышленная безопасность производства, частые взрывы и пожары нередко приводили к гибели людей;

3) неконтролируемое загрязнение окружающей среды, отходы нефтяного производства попросту сливались в реки, происходило загрязнение земель сельскохозяйственного назначения, понятия экологическая безопасность просто не существовало. Например, в 1874 г. над промышленным пригородом Баку, который имел название Черный город, постоянно висело плотное облако темного, зловонного дыма, и один из визитеров сравнил жизнь в Черном городе с «отсидкой в дымоходе»<sup>2</sup>.

**Второй этап. Монополизация. 1880-е – 1900 гг.** В конце 1870 гг. – начале 1880 гг. в мировой нефтяной отрасли намечаются серьезные изменения, связанные с быстрым ростом и монополизацией нефтяной отрасли. В США этот процесс связан с деятельностью Джона Рокфеллера, который в 1870 г. основал «Стандарт Ойл Компани». В Российской империи крупнейшими нефтяными монополистами начиная с 1873 г. стала семья Нобелей, создавшая концерн «Товарищество нефтяного производства братьев Нобель» / «Нобель-мазут», а также французская ветвь семьи Ротшильдов.

---

А.А. Начало истории газового хозяйства города Москвы / А.А. Поповиченко // Мосгаз, 2006. - Электронный ресурс. – Режим доступа: <http://www.mos-gaz.ru>.

<sup>1</sup> Матишев, В.А. От газовых фонарей к суперкомпани мирового класса / В.А. Матишев, И.Г. Фукс // Фактор. - 1998. - № 5-6. - С. 63-69.

<sup>2</sup> Ергин, Д. Добыча, С. 63.



Особенности национальной экономической политики в России, проявлялись также в том, что императорским указом и циркулярами евреям было запрещено арендовать землю или владеть ею в пределах империи (1882 г.), а также участвовать в акционерных обществах, арендующих землю (1890 г.), поэтому они не могли заниматься добычей нефти. В результате десятков крупных еврейских нефтяных фирм в Баку занялись обработкой нефтепродуктов и вывозом, Ротшильды образовали «Батумское нефтеперерабатывающее товарищество» / «Каспийско-Черноморское товарищество» (1886 г.), фирму «Мазут».<sup>1</sup>

Рокфеллер и Нобели заложили основные принципы и методы организации нефтяного бизнеса, определившие направления развития отрасли на годы вперед. Ключевыми трендами этого периода стали:

1) принцип вертикальной интеграции производства, т.е. объединение всех сегментов отрасли вверх и вниз по технологической цепочке – от разведки и добычи до переработки и розничной продажи;

2) консолидация, которая означала поглощение конкурентов и компаний, дополняющих производственную цепочку. Создание монополий позволяло закрепить и регулировать поставки, получить доступ к рынкам, стабилизировать цены, сохранить и увеличить прибыли и преодолеть кризисы, вызванные дисбалансом спроса и предложения;

3) контроль за стандартами качества, борьба за снижение издержек;

4) выход компаний на международный уровень, конкуренция за международные рынки сбыта, ценовые войны;

5) совершенствование логистики благодаря развитию железнодорожной, трубопроводной и морской

---

<sup>1</sup> История России. XX век: 1894-1939. – М.: Астрель: АСТ, 2009. – 1023 с. - С.230-232; 256-259.; Солженицын, А.И. Двести лет вместе. – М.: Русский путь. 2001. - С.203, 301, 303.

транспортировки. Строительство первых нефтеналивных танкеров стало решающим фактором в развитии международной нефтяной торговли.

Деятельность «Стандарт Ойл» вызвала негативную оценку в американском обществе, поскольку принципы свободы предпринимательства, частной инициативы и честной конкуренции входили в противоречие с монополистическим принципом вертикальной интеграции, которым руководствовался Рокфеллер. В результате широких дискуссий в США было принято антимонопольное законодательство, а «Стандарт Ойл» после серии судебных расследований в 1911 г. была разделена. В Российской империи нефтяная промышленность сыграла роль «рассадника революции на Каспии» и кузницы революционных кадров.

Сфера применения нефти в этот период меняется. В конце XIX в. спрос на искусственное освещение удовлетворялся преимущественно керосином, газом и свечами. У всех этих источников света были серьезные недостатки: они коптели и нагревались, они поглощали кислород; и, кроме того, всегда существовала опасность возгорания. В 1882 г. изобретатель Томас Эдисон, привел в действие первую в мире электростанцию, что открыло эру электроэнергетики. Керосин не мог выдержать конкуренцию с новым источником света. Природный газ теперь использовался лишь для отопления и приготовления пищи, тогда как рынок керосина, важнейший в нефтяном бизнесе, сужался и все больше ограничивался сельскими районами.<sup>1</sup>

Но падение спроса на керосин не привело к гибели отрасли. Двигатель внутреннего сгорания создал новые рынки для нефтепродуктов. 1896 г. Генри Форд собирает первый автомобиль. В 1903 г. братья Райт совершают первый полет на «Китти Хок». В 1907 г. в Сент-Луи (США) открыта первая автозаправочная станция. В 1913 г. запатентован

---

<sup>1</sup> Ергин, Д. Добыча, С.83.

процесс «крекинга» в нефтепереработке, благодаря которому повысилось качество бензина. Все эти события положили начало новой эпохе. С появлением автомобиля и самолета растет спрос на бензин, кроме того начинает развиваться рынок мазута для котельных на промышленных предприятиях, поездах и кораблях<sup>1</sup>.

**Третий этап. 1910 – 1940. Господство картелей и их экспансия. Государственно-монополистический капитализм.** Следующий этап в развитии нефтяной отрасли ознаменовался значительными изменениями отношения государства к нефти и продуктам нефтепереработки. Повсеместно нефть становится не просто товаром, но ресурсом стратегического значения. В конце XIX в. нефтедобыча велась в основном в США и в Российской империи, а также на Суматре (бывшей колонией Голландии) и в Румынии.

Нефтедобычей и нефтепереработкой занимались в основном частные компании на свой страх и риск. Многие компании носили транснациональный характер, с преобладанием американских, британских и французских капиталов. В начале XX в. в международный нефтяной бизнес приходят новые крупные игроки. В 1908 г. были найдены нефтяные месторождения в Персии (Иран), в 1910 г. в Мексике открыта «Золотая дорога», в 1932 г. была открыта нефть в Бахрейне, в 1938 г. открыты месторождения в Кувейте и Саудовской Аравии. На вновь открытых месторождениях возникают многочисленные европейские и американские концессии.

Деятельный интерес к нефтяной отрасли начинают проявлять правительства. Великобритания, Германия, Франция и Япония включаются в конкурентную борьбу за нефтяные ресурсы.

---

<sup>1</sup> Там же.

Мировая добыча нефти, 1860-1945 (тыс. баррелей в день)<sup>1</sup>

Год	США	Мексика	Венесуэла	Россия / СССР	Румыния	Ост-Индия (Индонезия, Саравак, Бруней)	Персия/ Иран	Прочие	Всего
1865	6,8			0,2	0,1			0,3	7
1875	32,8			1,9	0,3			1,1	36
1885	59,9			38,2	0,5			2,2	101
1895	144,9			126,4	1,6	3,3		7,9	284
1905	369	0,7		150,6	12,1	21,5		35,3	589
1915	770,1	90,2		187,8	33,0	33,7	9,9	58,9	1184
1925	2092,4	316,5	53,9	143,7	45,6	70,4	93,3	112,8	2929
1935	2730,4	110,2	406,2	499,7	169,2	144,4	156,9	317,0	4534
1945	4694,9	119,3	885,4	408,1	95,3	26,6	357,6	521,6	7109

*Таблица показывает, что США продолжали удерживать господство в мировой добыче нефти на протяжении первых 85 лет существования этой индустрии. Таблица также отражает важность роста и падения добычи нефти в России и Мексике, значимость Венесуэлы к началу второй мировой войны, и рост доли Ближнего Востока в мировой нефтедобыче.*

На протяжении 1930 гг. усиление политического и экономического национализма проявилось в различных

формах политического давления и правительственного вмешательства в деятельность нефтяных компаний.

Правительства облагали множеством налогов экспорт и импорт нефти; вводили квоты на импорт; устанавливали цены и ограничения на обмен валют; блокировали вывоз капитала, принуждая вкладывать средства в местные мощности; принуждение иностранных компаний к участию в национальных картелях; дележ рынка между иностранными и местными компаниями.

Экономические блокады и нефтяные эмбарго становятся инструментом политических сражений за нефть. Представители нефтяного бизнеса в свою очередь предпринимают попытки к созданию соглашений о координации совместных действий и разделе сфер влияния: соглашение о «Красной линии» (1922-1928 гг.); соглашения «Как есть» (1928 г.) По меткому выражению одного из журналистов того времени нефтяной бизнес в Европе – «это 90 процентов политики и 10 процентов нефти»<sup>2</sup>.

Вследствие революций происходит национализация нефтяной отрасли в России (1918-1920 г.) и в Мексике (1938 г.).

В годы второй мировой войны регулирующее вмешательство правительств в развитие и функционирование нефтяной отрасли еще более усилилось под воздействием задач поставленных военным временем.

Общей причиной активного и деятельного интереса государств к нефти стало развитие техники, расширившее сферу потребления нефтепродуктов. Значение нефти убедительно продемонстрировала уже первая мировая война (1914-1918), которая стала войной людей и машин. Лорду Керзону принадлежит крылатая фраза: «Союзники приплыли к победе на гребне нефтяной волны»<sup>3</sup>. Нефть и двигатель внутреннего сгорания изменили все характеристики военных действий, вплоть до понятия мобильности на земле, на море и в воздухе.

Сразу после первой мировой войны в США начинается настоящая «автомобильная революция», Америка становится ведущей «бензиновой страной». К 1929 г. один автомобиль в США приходился на 5 человек, в Англии – на 30, во Франции – на 33, в Германии – на 102, в Японии – на 702, а в Советском Союзе на одну машину приходилось 6130 человек<sup>4</sup>. Технические инновации начала XX в. сделали нефтепродукты предметом первой необходимости, что и вызвало пристальное внимание к нефти со стороны правительств.

Хотя в развитии мировой нефтяной отрасли проявляются весьма очевидные общие закономерности. В разных странах наблюдается некоторая специфика.

Вернемся к истории нефтяной отрасли **России**. В конце XIX - начале XX в. благодаря политике протекционизма и широкого привлечения иностранного капитала, проводившейся министром финансов графом Сергеем Витте, российская промышленность, в т. ч. нефтедобыча и нефтепереработка, переживала стремительный рост.<sup>5</sup>

Быстрое развитие нефтяной отрасли имело следствием формирование на Кавказе промышленного пролетариата. Благодаря деятельности большевиков, Баку становится «рассадником революции на Каспии». Система доставки нефти превратилась в прекрасное средство распространения революционной пропаганды: в Баку находилась крупная подпольная типография, куда контрабандой из Европы через Персию доставлялись матрицы революционной газеты «Искра». С нефтепромыслами связана революционная карьера многих большевистских лидеров, в т. ч. И. Джугашвили (Сталина), С. Кострикова (Кирова), А. Микояна.<sup>6</sup>

Таким образом, определенный упадок российской нефтяной отрасли наметился еще до первой мировой и гражданской войн. К этому привела не только политическая нестабильность, но и истощение запасов нефти в результате хаотичного бурения и эксплуатации скважин, а также