

ISSN 2311-8768 (Online)

ISSN 2073-4484 (Print)



ВЫХОДИТ 4 РАЗА В МЕСЯЦ

ФИНАНСОВАЯ[®] АНАЛИТИКА

ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ

НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ И ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ СБОРНИК

2015 выпуск 27
ИЮЛЬ



**FINANCIAL
ANALYTICS**

SCIENCE AND EXPERIENCE

A peer reviewed information and analytical journal
2015, July
Issue 27

ФИНАНСОВАЯ АНАЛИТИКА

ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ

Научно-практический
и информационно-аналитический сборник

Основан в 2007 году
Журнал выходит 4 раза в месяц
Статьи рецензируются

Журнал рекомендован ВАК Минобрнауки России для публикации научных работ, отражающих основное научное содержание кандидатских и докторских диссертаций
Журнал реферирован в ВИНТИ РАН
Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ)
Журнал зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере массовых коммуникаций, связи и охраны культурного наследия. Свидетельство ПИ № ФС 77-29584 от 21 сентября 2007 г.

Учредитель:

ООО «Информационный центр «Финансы и кредит»
Юр. адрес: 123182, г. Москва, ул. Авиационная, 79-480
Факт. адрес: 111397, г. Москва, Зелёный проспект, д. 20
Почтовый адрес: 111401, г. Москва, а/я 10

Издатель:

ООО «Финанспресс»
Юр. адрес: 105005, г. Москва, Посланников пер., д. 3, стр. 1
Факт. адрес: 111397, г. Москва, Зелёный проспект, д. 20

Редакция журнала:

Факт. адрес: 111397, г. Москва, Зелёный проспект, д. 20
Почтовый адрес: 111401, г. Москва, а/я 10
Тел.: +7 (495) 989-9610
E-mail: post@fin-izdat.ru
Website: http://fin-izdat.ru

Генеральный директор: **В.А. Горохова**

Управляющий директор: **А.К. Смирнов**

Главный редактор: **Ю.А. Кузнецов**, доктор физико-математических наук, профессор, Нижний Новгород, Российская Федерация

Зам. главного редактора:

С.Н. Голда, Москва, Российская Федерация

В.И. Попов, Москва, Российская Федерация

Редакционный совет:

М.В. Грачева, доктор экономических наук, профессор, Москва, Российская Федерация

А.В. Гукова, доктор экономических наук, профессор, Волгоград, Российская Федерация

Д.А. Ендовицкий, доктор экономических наук, профессор, Воронеж, Российская Федерация

В.М. Заернюк, доктор экономических наук, доцент, Черкизово, Российская Федерация

В.С. Левин, доктор экономических наук, профессор, Оренбург, Российская Федерация

А.С. Макаров, доктор экономических наук, доцент, Нижний Новгород, Российская Федерация

Я.С. Матковская, доктор экономических наук, доцент, Волгоград, Российская Федерация

Э.В. Пешина, доктор экономических наук, профессор, Екатеринбург, Российская Федерация

С.В. Ратнер, доктор экономических наук, доцент, Москва, Российская Федерация

Е.А. Федорова, доктор экономических наук, профессор, Москва, Российская Федерация

Ответственный секретарь: **И.Л. Селина**

Перевод и редактирование: **О.В. Яковлева, И.М. Вечканова**

Веб-разработка: **А.А. Клюкин**

Контент-менеджеры: **В.И. Романова, Е.И. Попова**

Менеджмент качества: **А.Ю. Садкус, А.В. Бажанов**

Верстка: **Н.И. Бранделис**

Корректор: **А.М. Лейбович**

Подписка и реализация: **Р.Р. Гуськова**

Подписано в печать 27.07.2015

Выход в свет 10.08.2015

Формат 60x90 1/8. Объем 7,75 п.л. Тираж 1 170 экз.

Отпечатано в ООО «КТК»

Юр. адрес: 141290, Российская Федерация,

Московская обл., г. Красноармейск, ул. Свердлова, д. 1.

Тел.: +7 (496) 588-0866

Подписка:

Агентство «Урал-пресс»

Агентство «Роспечать» – индекс 80628

Объединенный каталог «Пресса России» – индекс 44368

Свободная цена

Журнал доступен в EBSCOhost™ databases

Электронная версия журнала: <http://elibrary.ru>, <http://dilib.ru>, <http://biblioclub.ru>

Точка зрения редакции не всегда совпадает с точкой зрения авторов публикуемых статей

Перепечатка материалов и использование их в любой форме, в том числе и в электронных СМИ, возможны только с письменного разрешения редакции

Редакция приносит извинения за случайные грамматические ошибки

© ООО «Информационный центр «Финансы и кредит»

СОДЕРЖАНИЕ

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Боков С.И., Подольский А.Г. К оценке риска неготовности научно-технической и производственно-технологической базы организаций оборонно-промышленного комплекса к выполнению программ и планов развития продукции военного назначения 2

МОНИТОРИНГ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ

Черникова Л.И., Харитонова Т.В. Исследование проблем и перспектив развития рынка гостиничных услуг города Москвы в современных экономических условиях 11

ЭКОНОМИКО-СТАТИСТИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

Сухова Л.Ф., Величко Л.Н. Официальная статистика и теория финансов о ценах на кредиты реальному сектору экономики 20

МАТЕМАТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ И МОДЕЛИРОВАНИЕ В ЭКОНОМИКЕ

Егорова Н.Е., Иванов К.А. Экономико-математический анализ задачи согласования экономических интересов различных уровней иерархической системы управления 28

ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

Мамий Е.А., Бочарова А.И. Управление процентной ставкой в коммерческих банках 42
Плотникова М.В. Организационные механизмы управления качеством кредитных услуг в банках 54

FINANCIAL ANALYTICS

SCIENCE AND EXPERIENCE

ISSUE 27
JULY 2015

A peer reviewed information and analytical journal

Since 2007

4 issues per month

The journal is recommended by VAK (the Higher Attestation Commission) of the Ministry of Education and Science of the Russian Federation to publish scientific works encompassing the basic matter of theses for advanced academic degrees. Indexed in Referativnyi Zhurnal VINITI RAS. Included in the Russian Science Citation Index (RSCI). Registration Certificate ПИ № ФС 77-29584 of September 21, 2007 by the Ministry of Press, Broadcasting and Mass Communications of the Russian Federation.

Founder:

Information center Finance and Credit, Ltd.
Office: 123182, Aviatsionnaya St. 79-480, Moscow, Russian Federation
Post address: 111401, P.O. Box 10, Moscow, Russian Federation
Telephone: +7 495 989 9610

Publisher:

Financepress, Ltd.
Office: 111397, Zelenyi prospect 20, Moscow, Russian Federation
Post address: 111401, P.O. Box 10, Moscow, Russian Federation
Telephone: +7 495 989 9610

Editorial:

Office: 111397, Zelenyi prospect 20, Moscow, Russian Federation
Post address: 111401, P.O. Box 10, Moscow, Russian Federation
Telephone: +7 495 989 9610
E-mail: post@fin-izdat.ru
Website: <http://www.fin-izdat.ru>

Director General: **Vera A. Gorokhova**
Managing Director: **Aleksey K. Smirnov**

Editor-in-Chief: **Yurii A. Kuznetsov**, Lobachevsky State University of Nizhny Novgorod – National Research University, Nizhny Novgorod, Russian Federation

Deputy Editors:

Sergei N. Golda, Moscow, Russian Federation
Viktor I. Popov, Moscow, Russian Federation

Editorial Council:

Marina V. Gracheva, Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russian Federation
Al'bina V. Gukova, Business School Volgograd State University, Volgograd, Russian Federation
Dmitrii A. Endovitskii, Voronezh State University, Voronezh, Russian Federation
Viktor M. Zaernyuk, Russian State University of Tourism and Service, Cherkizovo, Russian Federation
Vladimir S. Levin, Orenburg State Agrarian University, Orenburg, Russian Federation
Aleksei S. Makarov, National Research University – Higher School of Economics, Nizhny Novgorod, Russian Federation
Yana S. Matkovskaya, Volgograd State Technical University, Volgograd, Russian Federation
Evelina V. Peshina, Ural State University of Economics, Yekaterinburg, Russian Federation
Svetlana V. Ratner, Trapeznikov Institute of Control Sciences RAS, Moscow, Russian Federation
Elena A. Fedorova, Financial University under Government of RF, Moscow, Russian Federation

Executive Editor: Inna L. Selina

Translation and Editing: **Olga V. Yakovleva**, **Irina M. Vechkanova**
Web development: **Anton A. Klyukin**
Content managers: **Valentina I. Romanova**, **Elena I. Popova**
Quality management: **Alexandr Yu. Sadkus**, **Andrey V. Bazhanov**
Layout Designer: **Natal'ya I. Brandellis**
Proofreader: **Alla M. Leibovich**
Sales and subscription: **Ravilya R. Gus'kova**
Printed by KTK, Ltd., 141290, Sverdlov St., 1, Krasnoarmeysk, Russian Federation
Telephone: +7 496 588 0866
Published August 10, 2015. Circulation 1 170

Subscription:

Ural-Press Agency
Rospechat Agency
Press of Russia Union Catalogue

Online version:

EBSCOhost™ databases
Scientific electronic library: <http://elibrary.ru>
University Library Online: <http://biblioclub.ru>

Not responsible for the authors' personal views in the published articles

This publication may not be reproduced in any form without permission

All accidental grammar and/or spelling errors are our own

© Information center Finance and Credit, Ltd.

CONTENTS

ECONOMIC POLICY

- Bokov S.I., Podol'skii A.G.* On the risk of the unprepared scientific, technological and production base of entities of the military-industrial complex for implementing military production programs and plans 2

MONITORING OF ECONOMIC PROCESSES

- Chernikova L.I., Kharitonova T.V.* Studying the issues and prospects of hotel market development in Moscow under the current economic conditions 11

ECONOMIC AND STATISTICAL RESEARCH

- Sukhova L.F., Velichko L.N.* Official statistics and the finance theory of loan pricing for the real sector of economy 20

MATHEMATICAL ANALYSIS AND MODELING IN ECONOMICS

- Egorova N.E., Ivanov K.A.* An economic and mathematical analysis of issues of coordinating the economic interests at various levels of hierarchical management system 28

FINANCIAL INSTRUMENTS

- Mamii E.A., Bocharova A.I.* Risk-based pricing management in commercial banks 42
Plotnikova M.V. Organizational mechanisms for managing the quality of lending services in banks 54

**К ОЦЕНКЕ РИСКА НЕГОТОВНОСТИ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ
И ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ БАЗЫ ОРГАНИЗАЦИЙ
ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА К ВЫПОЛНЕНИЮ ПРОГРАММ
И ПЛАНОВ РАЗВИТИЯ ПРОДУКЦИИ ВОЕННОГО НАЗНАЧЕНИЯ***

Сергей Иванович БОКОВ^а, Александр Геннадьевич ПОДОЛЬСКИЙ^{б,*}

^а кандидат экономических наук, начальник 46-го Центрального научно-исследовательского института Минобороны России, Москва, Российская Федерация
bokov.s.i@mail.ru

^б доктор экономических наук, профессор, ведущий научный сотрудник 46-го Центрального научно-исследовательского института Минобороны России, Москва, Российская Федерация
podolskijag@mail.ru

* Ответственный автор

История статьи:

Принята 27.04.2015

Принята в доработанном виде
12.05.2015

Одобрена 01.06.2015

УДК 336.717

Ключевые слова: риск, оборонно-промышленный комплекс, научно-техническая (производственно-технологическая) база, продукция военного назначения, программное мероприятие

Аннотация

Предмет и тема. Статья посвящена совершенствованию методического обеспечения оценки рисков неготовности организаций к выполнению государственного оборонного заказа. Обоснована необходимость этого обеспечения и производственно-технологической базы оборонно-промышленного комплекса, создание которой требует вложения значительных бюджетных средств.

Цели и задачи. Целью работы является повышение качества методического обеспечения оценки реализуемости программ и планов развития продукции военного назначения.

Методология. В ходе исследований использована методология системного анализа. В статье предложен методический подход, представленный в виде совокупности этапов, каждый из которых сформулирован в виде правила (принципа), выполнение которого обеспечивает объективную оценку риска.

Результаты. Показано, что в основе оценки риска должно лежать комплексное рассмотрение готовности научно-технической и производственно-технологической базы организаций оборонно-промышленного комплекса к разработке (производству) материалов, технологий, электронной компонентной базы, подсистем, агрегатов, узлов и элементов. Для придания статье практической направленности и обеспечения взаимосвязи с разработкой и реализацией плановых документов при оценке рисков учтен фактор времени, а также важнейшие виды ресурсов (трудовые, финансовые, технические, технологические), от обеспеченности которыми организаций оборонно-промышленного комплекса зависит их готовность к выпуску образцов продукции военного назначения и их составных частей.

Область применения. Материалы статьи могут быть использованы при разработке методики оценки риска неготовности научно-технической и производственно-технологической базы организаций оборонно-промышленного комплекса к выполнению программ и планов развития продукции военного назначения, а также для повышения обоснованности принимаемых при этом плановых решений.

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2015

Развитие оборонно-промышленного комплекса (ОПК) осуществляется в соответствии с государственной программой развития ОПК, а также федеральными целевыми программами различной направленности. Намеченные мероприятия проводятся в условиях риска. Это вызвано двумя причинами. Во-первых, развитие ОПК требует разрешения множества сложных научно-технических

и производственно-технологических проблем; во-вторых, действуют санкции, наложенные США и ЕС, которые привели к необходимости решения дополнительных задач.

Одним из основных показателей, используемых для формирования плановых документов, являются прогнозные затраты на реализацию программных мероприятий развития ОПК. Для выполнения намеченного, а также парирования негативного влияния санкций в отношении предприятий ОПК

* Статья подготовлена при финансовой поддержке Российского научного фонда, проект № 14-18-00519.

выделяются значительные бюджетные средства, которые должны обеспечить реализацию программ и планов развития продукции военного назначения (ПВН), под которой понимаются вооружение, военная и специальная техника, материальные средства, комплектующие изделия (работы, услуги), научно-исследовательские, опытно-конструкторские работы, а также военное и вещевое имущество, закупаемое по государственному оборонному заказу (ГОЗ)¹¹. Так, только на реализацию программы импортозамещения до 2017 г. планируется затратить 33 млрд руб. [1].

Совершенствованию методического обеспечения прогнозирования затрат на реализацию программных мероприятий в научных публикациях уделяется значительное внимание [2–7]. Кроме того, принят ряд законодательных и нормативных правовых актов, направленных на совершенствование ценообразования на ПВН².

К настоящему времени разработаны модели и методы, позволяющие автоматизировать управление федеральными целевыми (государственными) программами в сфере гособоронзаказа с учетом финансово-технологических рисков, возникающих при формировании и реализации документов [8–10], а также имеются научные публикации отечественных и зарубежных ученых, посвященные исследованию проблем анализа и оценки рисков [11–21].

Хотя риск неготовности научно-технической и производственно-технологической базы (НТПТБ) организаций ОПК к выполнению программ и планов развития ПВН является важным показателем, характеризующим ожидаемую результативность расходования бюджетных средств, направляемых не только на развитие ОПК, но и на создание перспективных образцов ПВН, методическому обеспечению оценки риска уделяется недостаточное внимание. Для краткости указанный вид угроз назовем научно-техническим и производственно-технологическим риском (НТПТР).

¹¹ Концепция государственного регулирования цен на продукцию военного назначения: одобрена решением ВПК при Правительстве Российской Федерации, протокол от 29.08.2007 № СИ-П7-11прВПК.

² О государственном оборонном заказе: Федеральный закон от 29.12.2012. № 275-ФЗ; О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд: Федеральный закон от 05.04.2013. № 44-ФЗ; Положение о государственном регулировании цен на продукцию, поставляемую по государственному оборонному заказу: постановление Правительства РФ от 05.12.2013 № 1119.

Под научно-технической и производственно-технологической базой организации ОПК понимается совокупность технологий, лабораторного, экспериментального, испытательного и производственного оборудования, вычислительных и иных технических средств, информационных фондов и баз данных, автоматизированных систем специального назначения, зданий, сооружений и инженерных коммуникаций, которые используются для разработки и производства ПВН, а также для персонала.

Разработка методического обеспечения оценки НТПТР будет способствовать повышению уровня реализуемости программ и планов развития ПВН, а также обоснованности затрат на реализацию программных мероприятий развития ОПК и сроков их выполнения с учетом рисков реализации.

Методическое обеспечение оценки НТПТР укрупненно можно представить в виде совокупности этапов, каждый из которых сформулирован в виде правила (принципа), выполнение которого обеспечивает объективную оценку риска.

1. Декомпозиция образца на составные части и определение требуемых сроков готовности НТПТБ организаций ОПК для обеспечения разработки (производства) материалов, технологий, электронной компонентной базы (ЭКБ), подсистем, агрегатов, узлов и элементов образца ПВН. Образец ПВН, как правило, состоит из совокупности подсистем, агрегатов, узлов и элементов, аналоги которых разрабатывались или разрабатываются в общем случае совместно с организациями, находящимися в других странах или даже без участия российских организаций.

Создание (разработка, производство) перспективных образцов требует применения новых материалов, технологий, оборудования, а также лабораторной, экспериментальной и испытательной баз, поэтому изменение сложившейся кооперации из-за введенных санкций приводит к необходимости учета риска срыва реализации программ и планов развития ПВН.

Для парирования указанного риска необходимо развитие отечественного ОПК и связанных с ним гражданских секторов экономики и науки.

Развитие отечественного ОПК с учетом импортозамещения требует решения множества научно-технических и производственно-технологических задач различной степени сложности. Учитывая это, а также различный уровень развития НТПТБ организаций ОПК, привлекаемых к созданию

образцов и их составных частей, при планировании объема работ, связанных с развитием НТПТБ этих организаций, и определении потребного бюджетного финансирования для оценки НТПТР необходимо провести декомпозицию образца на составные части.

Для этого он представляется в виде совокупности подсистем, агрегатов, узлов и элементов. Причем декомпозиция должна основываться на сложившихся к текущему моменту кооперационных связях с зарубежными фирмами, участвующими в создании образцов ПВН. На нижнем уровне декомпозиции должны находиться составные части образца, которые создаются зарубежными фирмами.

2. Определение текущего состояния НТПТБ организаций ОПК и потребности в ресурсах, обеспечивающее реализацию программных мероприятий и заданий ГОЗ. Каждой составной части образца, которая производится в настоящее время иностранной фирмой или разработку (производство) которой планируется осуществить силами иностранной фирмы, ставится в соответствие состояние НТПТБ организации ОПК, отражающее ее готовность или неготовность к реализации мероприятий государственной программы вооружений (заданий ГОЗ), на имеющейся НТПТБ.

В случае неготовности следует определить потребное время на развитие НТПТБ. При этом надо учитывать наличие запаса комплектующих иностранного производства, который обеспечит серийное (опытное) производство образцов ПВН в течение определенного времени.

Таким образом, для оценки риска наступления неблагоприятного события, состоящего в неготовности НТПТБ организаций ОПК к созданию составных частей образца ПВН, ключевыми исходными временными показателями, которые при этом должны учитываться, являются:

- текущий момент;
- время, к которому должна быть обеспечена готовность части НТПТБ организаций ОПК, необходимой для разработки и производства составных частей образца и образца ПВН в целом, а также материалов, экспериментальных конструкторских бюро (ЭКБ) и технологий.

Для систематизации состояний, в которых может находиться НТПТБ организации ОПК в текущее время и в момент, когда должна быть обеспечена готовность НТПТБ к созданию образцов ПВН, целесообразно сделать разбивку на четыре группы.

В основу деления положено следующее правило: возможные состояния НТПТБ организаций ОПК, входящие в различные группы, соответствуют непересекающимся отрезкам времени, в течение которых создаются (разрабатываются, производятся) образец и его составные части.

К первой группе относятся состояния НТПТБ организации, которая может получить государственный заказ на разработку материалов, технологий и элементов ЭКБ, в текущий момент и в другие моменты, когда должна быть обеспечена готовность научно-технической базы к их разработке; *ко второй* — состояния производственно-технологической базы организации, которая может получить государственный заказ на производство материалов и элементов ЭКБ, в текущий момент и в моменты, когда должна быть обеспечена готовность производственно-технологической базы к их производству; *к третьей* — состояния НТПТБ организации, которая может получить государственный заказ на разработку образца и его составных частей, в текущий момент и в моменты, когда должна быть обеспечена готовность научно-технической базы к их разработке; *к четвертой* — состояния производственно-технологической базы организации, которая может получить государственный заказ на изготовление разработанного образца и его составных частей, в текущий момент и в моменты, когда должна быть обеспечена готовность производственно-технологической базы к их производству.

Такая группировка позволяет контролировать процесс обеспечения готовности НТПТБ организаций ОПК к разработке и производству образцов ПВН, объективно оценивать риск возникновения неблагоприятного события, связанного с неготовностью НТПТБ, а также своевременно принимать меры по парированию угрозы.

Так как введенные группы состояний НТПТБ организаций ОПК соответствуют последовательно следующим друг за другом моментам, мониторинг указанных состояний позволит обосновывать распределение финансовых ресурсов по годам планового периода для обеспечения перехода НТПТБ организации в требуемое состояние.

К первой из указанных групп относятся следующие состояния НТПТБ организации ОПК:

- позволяющее осуществить разработку определенного вида материала, необходимого для создания составной части образца;

– не позволяющее сделать это без модернизации базы;

– не позволяющее сделать это без полного обновления базы.

Аналогичные возможные состояния НТПТБ организаций ОПК вводятся для отражения возможности разработки технологий и ЭКБ.

Ко второй из указанных групп относятся следующие состояния производственно-технологической базы организации ОПК:

– позволяющее осуществить производство определенного вида материала, необходимого для создания составной части образца;

– не позволяющее сделать это без модернизации;

– не позволяющее сделать это без полного обновления базы.

Аналогичные возможные состояния производственно-технологической базы организаций ОПК вводятся для отражения возможности производства ЭКБ.

К третьей из указанных групп относятся следующие состояния НТПТБ организации ОПК:

– позволяющее осуществить разработку составной части образца;

– не позволяющее сделать это без модернизации;

– не позволяющее сделать это без полного обновления базы.

Аналогичные возможные состояния НТПТБ организаций ОПК вводятся для отражения возможности разработки образца ПВН в целом.

К четвертой из указанных групп относятся состояния НТПТБ организации ОПК:

– позволяющее осуществить производство составной части образца;

– не позволяющее сделать это без модернизации;

– не позволяющее сделать это без полного обновления базы.

Аналогичные возможные состояния НТПТБ организаций ОПК вводятся для отражения возможности производство образца ПВН в целом.

3. Обоснование потребности в различных видах ресурсов для обеспечения реализации каждого программного мероприятия (задания ГОЗ) в запланированные сроки. Особенностью совершенствования НТПТБ и обеспечения ее перехода в требуемое состояние является то, что для этого требуются различные виды ресурсов:

• трудовой ресурс — совокупность обладающих определенными специальностями работников, участие которых необходимо для разработки (производства) образца (составной части образца), а также материала, технологии и ЭКБ;

• финансовый ресурс — объем денежных средств, которые направляются на создание НТПТБ, необходимой для разработки (производства) образца (составной части образца), а также материала, технологии и ЭКБ;

• технический ресурс — совокупность оборудования (производственного, лабораторного, экспериментального и др.), приборов, стендов и других технических средств, входящих в состав НТПТБ, необходимых для разработки (производства) образца (составной части образца), а также материалов, технологий и ЭКБ;

• технологический ресурс — совокупность технологий, которые применяются для разработки (производства) образца (составной части образца), а также материалов, технологий и ЭКБ.

Чем выше характеристики материалов, ЭКБ, технологий и оборудования, тем более сложные задачи решаются при их создании, тем большей квалификацией должны обладать специалисты. Поэтому для минимизации риска срыва реализации мероприятий по приведению НТПТБ организации в состояние, обеспечивающее их выполнение в запланированные в государственной программе и государственном оборонном заказе сроки, необходима программа (план) подготовки определенного количества специалистов требуемых специальностей и квалификации в заданные сроки.

Для реализации каждого мероприятия помимо трудовых требуются и другие виды ресурсов. Потребность в них определяется с использованием специального методического обеспечения или экспертным способом.

4. Сопоставление расчетной потребности в различных видах ресурсов для создания НТПТБ, позволяющей разрабатывать (производить) технологии, материалы, ЭКБ, а также составные части образца и образец в целом. Оценка риска неготовности НТПТБ к их разработке и производству.

Предположим, что с использованием специального методического обеспечения или экспертным